

Магистрант  
*А. А. Козлова*  
Белгородский государственный  
технологический университет  
им. В.Г. Шухова

## ОБ УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ ОСНОВНЫХ ЗАТРАТ

**Аннотация.** В современных сложных экономических условиях значительно повышается роль управленческого учета как информационной базы для принятия управленческих решений менеджерами разного уровня. Причем управленческий учет играет важную роль в управлении затратами. В системе такого учета формируется информация, на базе которой руководители хозяйствующих субъектов принимают решения, прогнозируют ожидаемые экономические результаты деятельности.

**Ключевые слова:** управленческий учет, затраты, система, решение, производство, эффективность.

Получение прибыли и ее максимизация в период финансовой нестабильности является одной из ключевых задач руководства любого хозяйствующего субъекта. Решить эту задачу помогает внедрение и развитие системы управленческого учета затрат.

Задача управления вообще, и управления хозяйствующим субъектом, в частности, сводится к принятию решений на основе анализа данных. Управленческий учет предполагает сбор, обработку и использование учетной документации хозяйствующего субъекта. Управленческий учет ведется по секторам рынка, местам формирования затрат, центрам ответственности, причинам и виновникам отклонений.

Объектами учета также могут выступать отдельная управленческая задача или определенная область деятельности хозяйствующего субъекта.

Управленческий учет затрат призван обеспечить связь между учетом процессов, происходящих в хозяйствующем субъекте и управлением этого субъекта.

Как широко известно, управленческий учет – система сбора, учета и анализа данных о текущих затратах и результатах деятельности хозяйствующего субъекта в разрезе его целей.

В задачи управленческого учета также входят планирование и принятие оперативных управленческих решений с целью оптимизации деятельности, а также контроль за результатами деятельности в долгосрочной и краткосрочной перспективах [1].

Организация системы управленческого учета затрат в рамках хозяйствующего субъекта направлена на содействие принятию оптимальных управленческих решений относительно процесса разработки продукта,

обоснования ценовой политики, маркетинговой стратегии, ассортимента продукции.

Цели управленческого учета затратами для наглядности можно представить в следующем виде (рис. 1).



Рис. 1. Цели управленческого учета

Рассмотрение методов управленческого учета затратами актуально в связи с особым положением управленческого учета в области контроля за хозяйственно-финансовой эффективностью хозяйствующего субъекта.

Здесь главная роль принадлежит влиянию управленческого учета на экономическую эффективность процессов. Для контроля затрат хозяйствующий субъект должен самостоятельно выбрать метод калькулирования затрат согласно своим производственным особенностям.

Предмет управленческого учета затрат состоит в учете основных аспектов производственной деятельности хозяйствующего субъекта и его отдельных структурных подразделений, часто называемых центрами ответственности [2].

Любое принимаемое управленческим аппаратом решение должно основываться на полном взаимодействии систем управленческого планирования и контроля [3].

В рамках управленческого цикла хозяйствующего субъекта определяется, была ли достигнута поставленная цель и выясняются возможные причины отклонений:

- неоптимальный выбор действий;

- несоответствие системы внутреннего контроля требованиям хозяйствующего субъекта;
- выбор неверной цели деятельности хозяйствующего субъекта;
- недостаток в параметре планирования.

Налаживание обмена информацией и отчетностью между отдельными подразделениями хозяйствующего субъекта чрезвычайно важно для эффективной экономической деятельности [4].

Регулярное составление бюджетов и отчетов об их исполнении призвано стимулировать деятельность персонала хозяйствующего субъекта, предоставляя плановые показатели, которые должны быть достигнуты.

В заключение статьи следует отметить, что различные методы управленческого учета не действуют изолированно друг от друга, а лишь в системе организации внутренних хозяйственных связей, направленной на решение конкретных задач управления.

Таким образом, можно предположить, что с целью оптимизации управленческих процессов, получения достоверной и оперативной информации хозяйствующим субъектам следует внедрять в учетную практику хотя бы отдельные элементы управленческого учета затрат.

#### Библиографический список

1. Баханькова, Е.Р. Бухгалтерский управленческий учет / Е.Р. Баханькова. М.: ИЦ РИОР, ИНФРА-М, 2022. 255 с.
2. Вахрушева, О.Б. Бухгалтерский управленческий учет / О.Б. Вахрушева. М.: Дашков и К, 2019. 252 с.
3. Слабинская И.А. Управление контрольными функциями экономического субъекта на основе учетно-аналитического обеспечения / И.А. Слабинская, Ю.А. Ткаченко // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2020. № 6 (85). С. 48-55.
4. Слабинская И.А. Аналитические процедуры внутреннего контроля в управлении промышленным предприятием для обеспечения финансовой устойчивости и повышения экономической безопасности / И.А. Слабинская, Ю.А. Ткаченко // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2023. № 2 (99). С. 77-84.
5. Ткаченко Ю.А. Управленческий учет: внедрение и автоматизация / Ю.А. Ткаченко, Н.В. Гречихина, О.В. Крылова // Белгородский экономический вестник. 2022. № 1 (105). С. 90-96.

Рекомендовано кафедрой  
бухгалтерского учета  
и аудита БГТУ