

Канд. экон. наук, профессор
О.В. Доможирова,
магистрант
Л.С. Рыженкова
Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова

ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ «JUST IN TIME»

Аннотация. В настоящее время деятельность производителей как никогда востребована в выпуске высококачественных и конкурентоспособных материалов, с предельным снижением затрат на производство ведущей продукции. Именно поэтому использование передовых форм и методологий в организации, управлении производством и труда имеет ценность в экономически развитых странах. В этой связи исследованием данной статьи выбран метод управления производством по системе JIT («just-in-time»).

Ключевые слова: затраты, системы управления затратами, система управления производством, «just-in-time», материально-производственные запасы, себестоимость, управление стоимостью.

Оперативное управление на предприятии необходимо для улучшения конкурентоспособности и преодоления давления со стороны противной стороны. Немаловажным фактором для менеджера и прочих пользователей финансовой документации являются показатели оборачиваемости оборотного капитала, а именно запасы материалов, за масштабность которых следует вести постоянный контроль и наблюдать за уровнем оснащенности сырья на предприятии.

Система управления производством just in time (далее – JIT), в переводе на русский – «точно в срок». Смысл данного метода заключается в контроле за производственными процессами и изготовлении деталей без дефектов в установленных срок.

Основа концепции JIT – «тянущие» логистические системы, предполагающие размещение заказов исключительно в моменты недостатка ресурсов. Данная система предполагает движение материальных ресурсов, используемых в предыдущих технологических процессах на следующую операцию по мере необходимости. Ресурсы для последующего заказа материалов формируются после расчетных показателей, необходимого объ-

ема незаконченного производства, поступившего с заключительной стадии.

С заключительной стадии поступает запрос на незаконченный этап производства на рассчитанное количество сырья и полуфабрикатов. Таким образом, между каждыми проведенными смежными стадиями производственного процесса существует двоичная связь (рис. 1).



Рис. 1. Схема организации производства и продаж по JIT

Основное внимание при применении JIT уделяется поддерживанием стабильного потока изделий, что исключает на предприятии незавершенное производство.

JIT систему можно охарактеризовать минимальностью запасов, наличием готовой продукции, неоконченным производством; минимальностью партий производства; сужением сотрудничества с большим количеством поставщиков; усовершенствованием логистики; преобразованием управленческого процесса в целом. Именно благодаря данным характеристикам происходит сокращение затрат на производство.

Крупные партии на производстве сводятся к нулю, за счет создания прерывно-поточного процесса производства, предполагающий снабжение производственных цехов только в случае необходимости. С практической точки зрения главной задачей системы JIT является устранение любых ненужных расходов и эффективное использование производственного потенциала предприятия.

Система «точно в срок» содержит также концепцию управления материально-производственными запасами, согласно которой наличие больших запасов рассматривается, как негативное явление [2].

Во-первых, это перерасход капитала организации, во-вторых снижение эффективности производственного процесса, что несет за собой несоответствие нормативам, сдвиг производственного графика, договоренности с поставщиками и в итоге спад эффективности [4].

В данной системе материально-производственные запасы имеют свойство сокращаться (минимизироваться) до возможного уровня. Имеющиеся на складе запасы, необходимые для следующего процесса производства остаются без пополнения до следующей необходимой поставки. Данный функционал позволяет минимизировать временные затраты и отказаться от транспортировки готовой продукции на складское помещение, снижая тем самым издержки на общезаводское перемещение [10].

Как только появляется необходимость перейти к процессу производства, в цех доставляется необходимое сырье (в точно рассчитанном объеме) предназначенное для текущего производства.

Для внедрения такого процесса необходимо реализовать этапы, представленные на рисунке 2 [1].

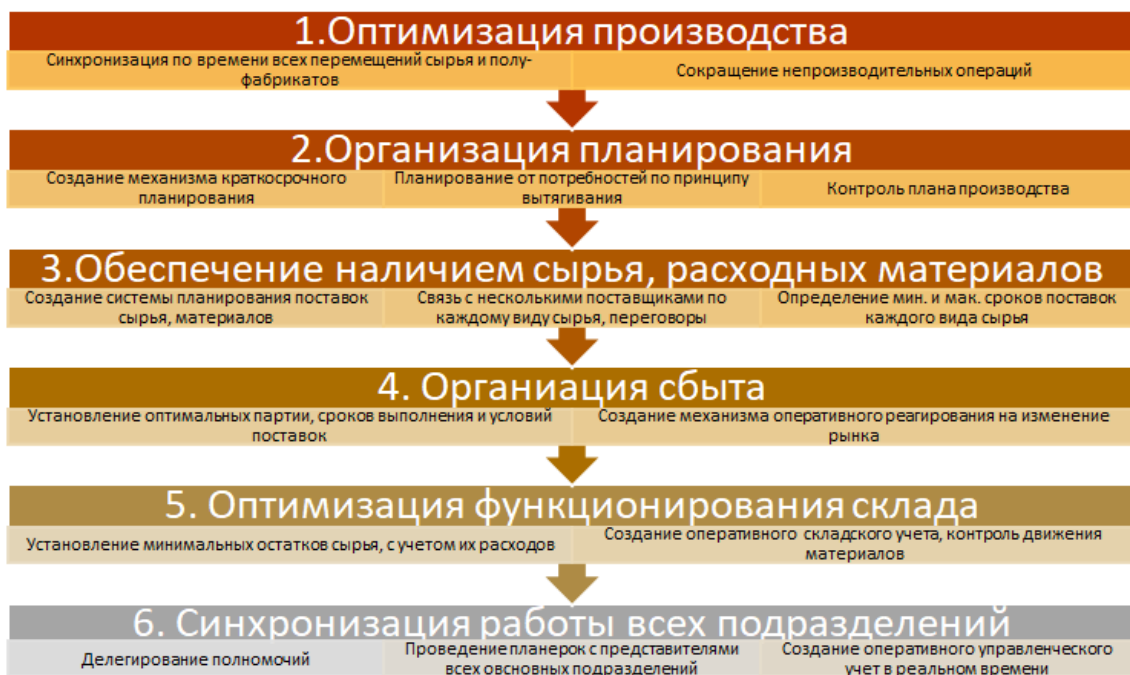


Рис. 2. Этапы внедрения системы JIT

Система JIT предусматривает:

- уменьшение размера обрабатываемых партий;
- практическую ликвидацию незавершенного производства;
- сведение к минимуму объема товарно-материальных запасов;
- формирование производственных заказов по часам;
- упрощение производственного учета (использование единого счета).

Говоря об определении себестоимости продукции, при применении изучаемой системы управления, часть косвенных затрат переходит в прямые, что позволяет увеличивать точность исчисления себестоимости единицы продукции.

Применение принципов ЛТ упрощает процесс учета производственных затрат и фокусирует менеджеров к регулированию и контролю расходов.

Такое упрощение способствует совершенствованию качества продукции, повышенному клиентскому сервису и определению выгодной стоимости.

Рассмотрим изученные преимущества и недостатки на рис. 3.

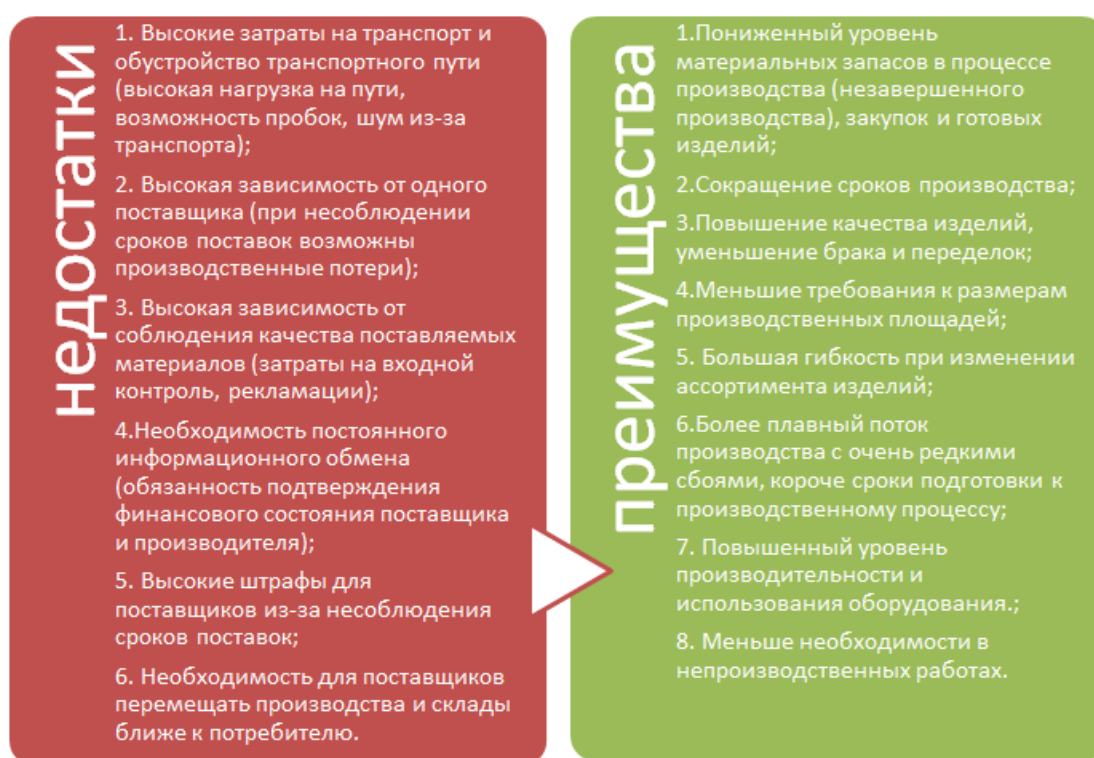


Рис. 3. Недостатки и преимущества системы ЛТ

В заключение отметим, что изученные преимущества системы ЛТ многочисленны.

В первую очередь применение данной системы позволяет сокращать уровень запасов, тем самым позволяя распределять капитал в более прибыльные структуры организации, нежели повторяющиеся затраты на товарно-материальные ценности. Минимальное количество в необходимости материалов для секундно реализуемой продукции позволяет снизить общий уровень запасов, что является ключевой составляющей для повышения эффективности деятельности предприятия.

Во вторую очередь стоит упомянуть о надежности выполнения заказа, благодаря экономии времени на процедуру закупки и хранения сырья и материалов на складе. Так мы можем рассматривать сокращение периода исполнения текущего заказа, предоставляющее предприятию отказ от резервного запаса, что позволяет исключить дефицит оборотных средств и сократить график производства.

В имеющихся условиях предприятие добивается усовершенствования качества на производстве, так как при выявлении проблематики в процессе производства источник не требует большого количества ресурсов.

В заключение важно сказать, что система «точно вовремя» начинает привлекать внимание, благодаря возможности уменьшения производственных запасов, ускорения оборачиваемости оборотных средств и логистических операций и повышения качества продукции, несмотря на масштабность производственного цикла. JIT благоприятно влияет на организацию производства и логистики, на содержание управленческого учета, при JIT он трансформируется в систему управления стоимостью и реализуется через многочисленные преимущества.

Библиографический список

1. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет: учебник для академического бакалавриата / Е. Ю. Воронова. – 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2017. С. 428.
2. Глазов М.М., Черникова С.Ю. Управление затратами: новые подходы. Монография. – СПб.: РГГМУ, 2009. С. 169.
3. Глинский Ю.М. Новые методы управленческого учета // ГААР, Январь 2003 г. – URL: <http://www.informcontact.ru>
4. Каверина О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры. – М.: Финансы и статистика, 2003. С. 358.
5. Каверина, О. Д. Управленческий учет: учебник и практикум для академического бакалавриата / О. Д. Каверина. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2017. С. 389.
6. Луцкая Е.С. Применение логистической концепции JIT на торговом предприятии / Е.С. Луцкая, М.В. Пименова // Актуальные проблемы авиации и космонавтики: научный журнал. Том 2. 2011. № 6. С. 202-203.
7. Слукин С.В., Лазарев Д.В., Шинкаренко Е.В. (2020). Предпринимательская деятельность на ее ранних стадиях // Молодежь и наука: шаг к

успеху: сборник научных статей 4-й Всероссийской научной конференции перспективных разработок молодых ученых. Курск, 19–20 марта 2020 г. В 5-ти томах / отв. ред. А.А. Горохов. С. 165–168.

8. Управление затратами: Учебное пособие – Белгород: Изд-во БГТУ им В.Г. Шухова, 2066. С. 200.

9. Чая, В. Т. Управленческий учет: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. – Москва: Издательство Юрайт, 2017. С. 332.

10. Чижова Е.Н., Брежнев А.Н. Интегральные показатели качества и эффективности функционирования предприятия // Белгородский экономический вестник. 2022. № 1. С. 3-9.

11. Экономика фирмы: учебное пособие/ С.П. Гавриловская, И.А. Кузнецова, А.Ю. Лазарева, А.А. Рябов, В.Ю. Сорокина, Л.В. Хлебенских; под общ. редакцией канд. экон. наук, доц. Кузнецовой И.А. Белгород: Изд-во БГТУ, 2019. С. 89.

Рекомендовано кафедрой
экономики и организации
производства БГТУ