

канд. экон. наук, профессор
О.В. Доможирова,
магистрант
К.С. Медведь
Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Аннотация. Суть данной статьи состоит в рассмотрении управления затратами на предприятии. Затрагивается тема контроля за издержками, их сокращение в пользу дохода компании. Также уделяется внимание эффективному управлению издержками в условиях импортозамещения в сахарной промышленности.

Ключевые слова: промышленность, издержки, затраты, эффективное управление, импортозамещение, бюджет.

От эффективного управления затратами напрямую зависит финансовый результат деятельности предприятия. Главная цель любой компании – получение прибыли. При нерациональном использовании средств из бюджета и нецелесообразном расходовании активов значительно сокращается прибыль и рентабельность. Качественное управление затратами позволяет выявить лишние траты из бюджета, сократить их и создать условия эффективного использования всех ресурсов предприятия для производства товаров и услуг.

Затраты – это стоимость всех ресурсов организации и средств для их использования в процессе производства. Стоимость затрат включается в себестоимость товаров и оказывает влияние на оплату расходов. Под оплатой расходов подразумевается стоимость коммерческих обязательств. Из-за неэффективного управления активами возникают дополнительные траты, требующие сокращения. В противном случае предприятию грозит ликвидация.

Для сокращения затрат в первую очередь необходимо их классифицировать на постоянные и переменные. Далее выделить составляющие переменных затрат, зависящих от объемов производства: сырье, материалы, электроэнергия, сдельная заработная плата работников. После этого выделяются постоянные затраты, не зависящие от масштабов производства: оклад работников, амортизация сооружений и механизмов, оснащающих предприятие.

Далее следует проанализировать уровень расходов и оценить их необходимость для производства.

Система управления затратами очень важный и сложный процесс, сочетающий в себе мотивацию, расчет затрат, эффективное управление активами и трудовыми ресурсами, планирование, контроль, учет расходов и издержек.

Планирование затрат – прогнозирование уровня расходов в ближайший период, с учетом финансового результата. Рассчитываются затраты на единицу продукции, а также по специальным критериям организации.

Учет предполагает подготовку к следующему плановому кварталу, анализ эффективности деятельности, уменьшение затрат в следующем периоде с учетом опыта и достаточных знаний.

Такой элемент, как мотивация распространяется на работников компании с целью повышения уровня производительности.

Контроль подразумевает наблюдение за сотрудниками и в целом за процессом производства для выявления причин отклонений от финансового плана. Этот метод очень эффективен для поддержания чувства ответственности за проделанную работу.

Основные задачи управления затратами:

- 1) обоснование затрат;
- 2) затраты на человеческие ресурсы;
- 3) затраты на сырье;
- 4) затраты на оборудование и поддержание его функционирования;
- 5) затраты на маркетинг и другие.

Процесс управления затратами включает в себя три этапа: калькуляцию затрат (экономисты составляют хозяйственный журнал затрат с ориентировкой на нормированные показатели), учет затрат, контроль выполнения работ.

Для предприятий, производящих сахар выделяют этапы:

- 1) формирование структурных подразделений;
- 2) создание каналов для быстрой и четкой передачи информации;
- 3) осуществляется контроль за сотрудниками для выполнения норм, установленных предприятием;
- 4) ведется бухгалтерский учет по текущему состоянию количества расходов;
- 5) анализ полученных данных;
- 6) определение решения и осуществление его в ближайший план.

В Российской Федерации предприятиям, ориентированным на производстве сахара необходимо регулярно проводить анализ количества затрат для поддержания конкурентоспособности и получения высокой прибыли.

Основные компании по производству сахара в России: «Продимекс», «Доминант», «Русагро», «Сюкден», «Агрокомплекс». В условиях импортозамещения для компаний следует проработать вопросы с поставщи-

ками, постепенно отказываться от импортируемой сладкой свеклы из Европы. Отечественная сахарная свекла в больших объемах занимает просторы Воронежской, Краснодарской, Липецкой, Тамбовской, Курской, Белгородской, Ставропольской областей. По данным Росстата о количестве выращенной свеклы за 2021 г. – 41,2 млн. тонн в год.

Важное условия производства любой продукции, а в нашем случае сахара – увеличение доли отечественного производства. Доля импорта семян свеклы занимает в России около 96%.

С 2014 г. политика Российской Федерации запретила ввоз продовольственных товаров сельскохозяйственного значения для повышения уровня импортозамещения. Производители сахарной продукции продолжают получать материальную поддержку от государства.

Факторы себестоимости сельского хозяйства многообразны. С определенной условностью их можно объединить в три группы, влияющие: на обе части себестоимости, то есть на величину производственных затрат и количество продукции; только на количество продукции; только на величину затрат. Факторы первой группы - это материальная заинтересованность работников, экономически обоснованная специализация и рациональный размер производства, ресурсосберегающие технологии. Вторая группа факторов включают в себя те, которые оказывают влияние на себестоимость продукции через его количество – урожайность сельскохозяйственных культур, структура посевов, а также сохранность продукции. В обобщенном виде факторы третьей группы сводятся к ресурсоемкости производства, то есть к его трудо-, земле-, фондо- и материалоемкости, а также уровню цен на материальные ресурсы и тарифам на агросервисные услуги. Это затраты на топливо, электроэнергию и т. д. При анализе и планировании технологии и организации выращивания сахарной свеклы в определенном хозяйстве для оценки конкурентоспособности этой культуры в первую очередь следует учитывать реализуемую продукцию и все издержки по периодам. Издержки, т.е. количество использованных факторов предприятием для получения продукции в денежном выражении подразделяют на постоянные и переменные. Постоянные издержки - амортизационные отчисления, аренда зданий и оборудования, оплата управленческого персонала и т.д. Переменные издержки - издержки на удобрения, посевной материал, средства защиты растений, на топливо, электроэнергию, сырье и т.д. Они изменяются пропорционально, регрессивно или регрессивно изменению объемов производства. Следует отметить, что каждое изменение переменной издержки, например, количество рабочих проходов или мощности машин, существенным образом сказываются на эффективности выращивания сахарной свеклы.

Библиографический список

1. Арутюнян, Ю.И., Силаева, Э.Е. Некоторые вопросы управления затратами предприятия / Ю.И. Арутюнян, Э.Е. Силаева / В сборнике: Наука в современном информационном обществе Материалы XIII международной научно-практической конференции. н.-и. ц. «Академический». North Charleston, SC, USA, 2017. С. 109-112.
2. Бикбулатова, М.Н., Василенко, М.Е. К вопросу об управлении затратами на предприятии в условиях финансового кризиса / М.Н. Бикбулатова, М.Е. Василенко // Экономика и предпринимательство. 2017. № 4-1 (81-1). С. 555-558.
3. Болатбиев, А.К., Миркина, О.Н. Управление затратами как фактор влияния на финансовые результаты деятельности предприятия / А.К. Болатбиев, О.Н. Миркина // В сборнике: Теоретические и прикладные аспекты научных исследований Сборник статей по материалам II научно-практической конференции. 2017. С. 8-13.
4. Говдя, В. В. Управленческий учет затрат на современном предприятии: научное издание / В. В. Говдя, Ж. В. Дегальцева. – Краснодар: изд-во «КрасЕрон», 2018. 187 с.
5. Гомонко, Э.А., Лукьянова, И.В. Управление затратами в системе обеспечения экономической безопасности предприятия / Э.А. Гомонко, И.В. Лукьянова // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2017. № 2 (63). С. 167-173.
6. Дегальцева, Ж.В. Сравнительная характеристика различных методов затрат и калькулирования себестоимости. / Ж. В. Дегальцева // Научный журнал КубГАУ, №104(10), 2018. С.1010-1020
7. Денисов, А.А. Управление затратами на предприятиях пищевой промышленности / А.А. Денисов // В сборнике: Вопросы и проблемы экономики и менеджмента в современном мире сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. 2017. С. 50-52.
8. Диденко, Ю.С. Управление затратами на уровне предприятия / Ю.С. Диденко // В сборнике: Политика импортозамещения: проблемы и перспективы материалы Всероссийской заочной научно-практической конференции. 2017. С. 21-24.

Рекомендовано кафедрой
экономики и организации
производства БГТУ