

канд. экон. наук, доцент

**Ю.А. Ткаченко,**

магистрант

**Т.В. Нефедова,**

**А.Е. Жданова**

Белгородский государственный

технологический университет

им. В.Г. Шухова

## **УЧЕТ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

В современной экономике достаточно большое количество хозяйствующих субъектов в производственно-финансовой деятельности используют проектный учет. Используют проектный учет в своей деятельности.

Управленческий учет позволяет получить больше информации о положении дел в субъекте, учитывая то что проекты могут быть разного масштаба и сложности.

Под проектом понимается совокупность мероприятий, объединенных целью и имеющих выделенный бюджет. Каждый проект характеризуется, по меньшей мере:

- целью выполнения проекта;
- конечными сроками существования;
- выделенной суммой бюджета.
- проекты в хозяйствующем субъекте могут подразделяться на два вида:
- внешние (операционные) – проекты, выполняемые в рамках договоров с заказчиками;
- внутренние (инвестиционные) – проекты, направленные на внутреннюю оптимизацию, они осуществляются за счет капитальных вложений.

Совокупность внутренних проектов представляет собой Инвестиционный бюджет [3].

Независимо от вида проекта, для корректного расчета финансовых показателей каждого проекта необходимо организовать отдельный сбор фактических показателей.

Хозяйствующие субъекты, выполняющие проекты для внешних заказчиков, являются проектно-ориентированными организациями. К таким можно отнести:

- консалтинговые компании;
- строительные компании;
- инжиниринговые компании;

- аудиторские компании;
- IT-компании по внедрению и разработке программного обеспечения;
- компании по разработке дизайна.

Все они должны учитывать особенности проектной деятельности при формировании учетной политики управленческого учета.

После того как бюджет сформирован и принято решение о начале проекта, должно быть обеспечено ведение проектного учета и управление проектом.

Отметим, что многие путают проектный учет и управление проектами. Однако, это два разных понятия [2].

Чтобы перейти к вопросам организации и интеграции управленческого и проектного учета, проведем их сравнение по нескольким параметрам (табл. 1).

*Таблица 1*

### **Сравнительная характеристика организации управленческого и проектного учета**

Параметр	Управленческий учет	Проектный учет
Основные пользователи информации	Руководство и собственники	Менеджеры и участники проектов. Руководители подразделений, участвующих в проектах
Основная задача	Предоставление информации руководству и собственникам для принятия управленческих решений	Предоставление информации необходимой для оперативного управления ходом отдельных проектов
Детализация информации	Формирование агрегированных показателей на основании данных оперативного учета	Глубокая детализация как в отношении используемых ресурсов, так и в отношении элементов структуры проекта
Аспекты управления, охватываемые видом учета	Практически все аспекты управления субъектом	Управление интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами

Таким образом, проектный учет является частным случаем управленческого учета, поэтому к нему применимы все требования и правила, предъявляемые к управленческому учету.

Рассмотрим процесс построения проектного учета. Процесс построения любого учета, в том числе проектного, состоит из трех шагов:

1. Постановка требований.
2. Создание методологии.
3. Выбор инструмента для ведения проектного учета автоматизация учета.

При постановке проектного учета, как и в любом процессе необходимо определить цели и задачи, а также требования к отчетности.

Как правило, для успешного финансового исполнения проектов хозяйствующего субъекта система управленческого учета должна решать следующие задачи:

- Составление бюджета проекта.
- Формирование корректной себестоимости проектов и анализ отклонений план-факт.
- Контроль и управление денежными потоками проекта.
- Прогнозирование доходов и расходов с учетом потребностей по проекту.
- Актуализация бюджета проекта при изменении графика выполнения и объема работ по проекту [4].

Итогом любого учета является отчетность. Отчет по проектному учету представляет из себя таблицу, в которой по строкам отражаются статьи доходов и расходов, а в столбцах – требуемая аналитика. Отчетность может составляться с помощью использования различных программ (рис. 1).

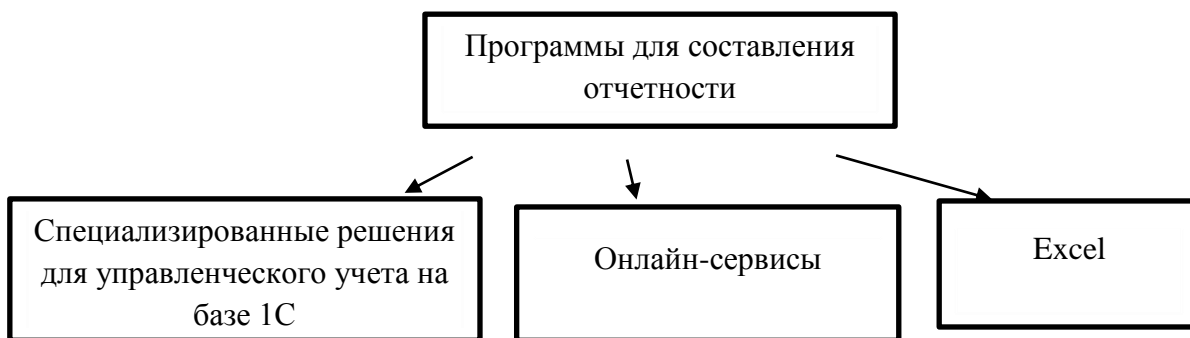


Рис. 1. Варианты программ для составления отчетности

Как правило, в требованиях к отчетности определяются:

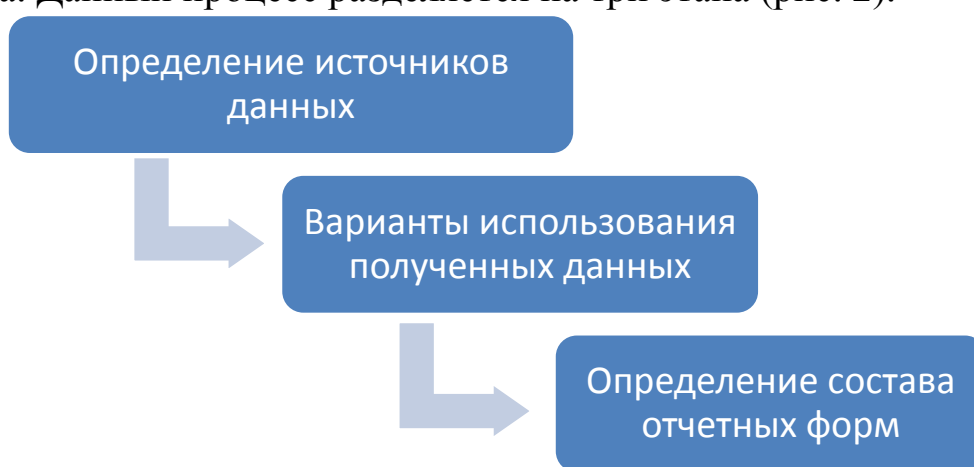
- структуру строк, уровень детализации статей доходов и расходов;
- вид продукта или проекта.

Помимо основных отчетов, агрегирующих показатели проектов по субъекту в целом (отчет по доходам и расходам, отчет по движению де-

нежных средств, управленческий баланс), рекомендуем формировать дополнительно следующие отчеты:

- Отчет по маржинальной стоимости в разрезе проектов;
- Расчет доходности по проектам;
- Распределение денежных потоков по проектам;
- План-факт бюджета расходов и доходов по проектам.

Определившись с требованиями к проектному учету, можно переходить ко второму важному шагу: созданию методологии ведения проектного учета. Данный процесс разделяется на три этапа (рис. 2).



Отметим, что специфическими особенностями управленческого учета являются:

- корректировка суммы, или распределение всех доходов и расходов между периодами выполнения проекта;
- распределение сумм между проектами, или распределение всех строк (статей затрат) по проектам (столбцам) отчетных форм [5].

Таким образом, весь проектный учет сводится к правильному распределению результата факта хозяйственной жизни по срокам и аналитике «Проект».

#### Библиографический список

1. Ковалёва Т.М. Управление проектом. Основы проектного управления / Т.М. Ковалёва. М.: КноРус, 2021. 760 с.
2. Разу М.Л. Управление проектом Основы проектного управления 4-е изд., стер. / М.Л. Разу. М.: КноРус, 2019. 760 с.
3. Сатунина А.Е. Управление проектом корпоративной информационной системы предприятия / А.Е. Сатунина, Л.А Сысоева. М.: Финансы и статистика, 2019. 352 с.

4. Тихомирова О.Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: Монография / О.Г. Тихомирова. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2020. 301 с.

5. Слабинская И.А., Ткаченко Ю.А. Диагностика системы внутреннего контроля строительных компаний // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2018. № 7. С. 124–130.

6. Слабинская И.А. Управление учетно-контрольными системами и их адаптированность к современной концепции бережливого производства / И.А. Слабинская, Ю.А. Ткаченко // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2020. № 4 (83). С. 75–82.

7. Слабинская И.А. Управление контрольными функциями экономического субъекта на основе учетно-аналитического обеспечения / И.А. Слабинская, Ю.А. Ткаченко // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2020. № 6 (85). С. 48–55.

Рекомендовано кафедрой  
бухгалтерского учета  
и аудита БГТУ