

## Бухгалтерский учет, анализ и аудит

канд. экон. наук, доцент

**Ю.А. Ткаченко,**

**К.В. Сальникова,**

**М.В. Арфанова**

Белгородский государственный  
технологический университет  
им. В.Г. Шухова

### **ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В УСЛОВИЯХ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

На современном этапе развития экономики деятельность предприятий не может существовать эффективно без выстроенной системы управленческого учета и отчетности.

Это явление связано с появлением некоторых факторов, специфичных для нашей экономики. А именно: постоянное колебание уровня инфляции, усиление власти капитала, высокий уровень конкуренции, увеличение производственных затрат, а также, в связи с этим, рост добавленной стоимости в себестоимости продукции.

В соответствие с этим, предприятиям недостаточно использовать традиционные методы для своего эффективного функционирования, такие как бухгалтерский учет, так как возникает необходимость в грамотном использовании своих денежных потоков.

Теперь, с целью обеспечения антикризисного управления, руководящим звеньям нужна информация, отражающая все методы и средства управленческого учета и анализа организации. Сейчас предприятия не обладают такой информацией, ей свойственно формироваться не системно и неполно.

Развитие понятия «управленческий учет» происходило в три этапа, в соответствие с трудами Фарненковой Н.А. и Колесникова С.И.

Первый этап связан с процессом становления хозяйственного учета, это период до 1494 г.

Ко второму этапу следует отнести процесс становления бухгалтерского учета (с 1494 г.).

И третий этап предполагает выделение управленческого учета как самостоятельной подсистемы бухгалтерского учета с 1972 г. [4].

В настоящий момент управленческий учет следует определять, как процесс систематизации и предоставления информации руководству организаций, с целью реализации планирования, оценки и контроля хозяй-

ственной деятельности, а также, на основании этого, разработки мероприятий по грамотному использованию ресурсов предприятия.

Кроме этого, управленческий учет предполагает предоставление отчетности ее внешним пользователям.

Необходимо выделить основные цели управленческого учета:

- предоставление информации руководству для совершения управленческих решений;
- осуществление корректного управления экономической деятельностью организации и ее центров ответственности;
- формирование базы для ценообразования;
- отбор наиболее оптимальных вариантов путей развития компании.

Почему же грамотно построенная система управленческого учета необходима для осуществления антикризисного управления? Процесс антикризисного управления основан на выборе рациональной стратегии развития, именно поэтому важно знать содержание учетно-экономической информации.

Мы рассмотрим, какие основные компоненты должна включать в себя эффективная система управленческого учета (рис. 1).

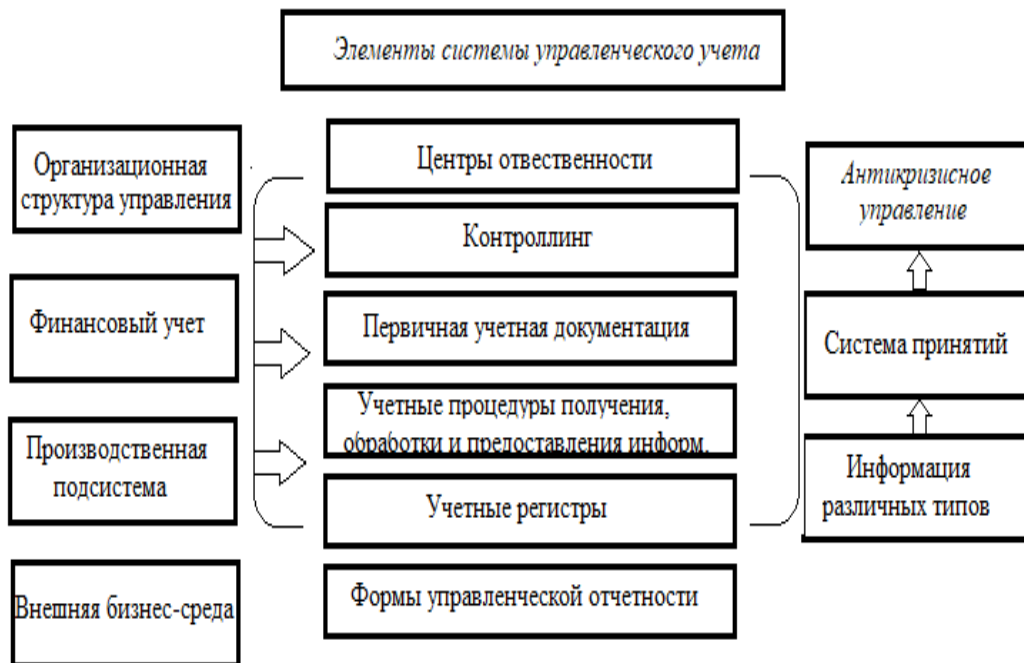


Рис. 1. Элементы системы управленческого учета

В соответствии с этим, можно сделать вывод о том, что управленческий учет является комплексом совокупных элементов, которые позволяют осуществлять процедуры регистрации, обобщения и представленных

данных, необходимых для принятия эффективных управленческих решений менеджерами предприятия [5].

Антикризисное управление представляет собой комплексное мероприятие по предвидению угроз кризиса, отдельных его проявлений, и проведению мероприятий по уменьшению негативных последствий кризиса и применения его факторов для дальнейшего развития.

Взаимосвязь управленческого учета и антикризисного управления особенно проявляется на самих этапах антикризисного управления [1].

Первым этапом является финансовое планирование. Здесь проводится определение центров ответственности, а также рассмотрение информации, включающей в себя первичную учетную документацию, учетные регистры и формы управленческой отчетности. Все это проводится с целью создания новой антикризисной стратегии.

Вторым этапом выступает формирование производственного цикла фирмы, в этом случае используются такие методы, как: контроллинг, а также применение информации, указанной на первом этапе. Данные мероприятия осуществляются для уменьшения издержек и разработке системы мер по увеличению покупательского спроса.

К третьему этапу, следует относить описание организационной схемы предприятия. Он предусматривает использование такого элемента управленческого учета, как центры ответственности. Целью данного этапа выступает формирование эффективной организационной структуры и четкое распределение функций по организационным звеньям.

Четвертый этап – построение эффективных связей коммуникаций. Здесь необходимо применять центры ответственности и контроллинг для организации эффективных информационных каналов.

Заключительным этапом является формирование команды и мотивация сотрудников. Результатом данного процесса выступает формирование в коллективе благоприятной среды, утверждение должностных инструкций, создание новой системы обучения персонала и его мотивации [2, 3].

Из всего вышесказанного, можно отметить, что процесс антикризисного управления «идет за руку» с управленческим учетом.

В системе антикризисного управления данные бухгалтерского и управленческого учета должны дополнять друг друга.

Одной из основных задач управленческого учета в контексте антикризисного управления является предоставление данных по поиску оптимальных решений для снижения затрат и повышения эффективности использования материальных и финансовых ресурсов предприятия.

## Библиографический список

1. Арутюнов Ю.А. Антикризисное управление. М.: Юнити, 2019. 416 с.
2. Винокурова Е.П. Мы будем управлять только существенными рисками // Риск-менеджмент. 2018. №5. С 21–24.
3. Ивасенко А.Г. Антикризисное управление: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. М.: КноРус, 2019. 208 с.
4. Молчанов С.С. Управленческий учет за 14 дней. СПб.: Питер, 2018. 480 с.
5. Этрилл П. Д., МакЛейни, Э.Т. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов. М.: Альпина Паблишер, 2020. 648 с.
6. Ткаченко Ю.А. Внутренний контроль в управлении экономическим субъектом / Ю.А. Ткаченко, М.В. Шевченко // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2015. № 3. С. 150–152.
7. Слабинская И.А. Управление контрольными функциями экономического субъекта на основе учетно-аналитического обеспечения / И.А. Слабинская, Ю.А. Ткаченко // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2020. № 6 (85). С. 48–55.

Рекомендовано кафедрой  
бухгалтерского учета  
и аудита БГТУ