

канд. экон. наук, доцент

***О.Б. Бендерская,***

магистрант

***Е.Ю. Кузубова***

Белгородский государственный

технологический университет

им. В.Г. Шухова

## **ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ КОМПАНИИ**

Одной из ключевых проблем современного этапа развития экономики России продолжает оставаться обеспечение устойчивого экономического роста, который во многом определяется экономической стабильностью низовых звеньев экономики, отдельных хозяйствующих субъектов, и в первую очередь – компаний реального сектора экономики [3]. Практика показывает, что значительная часть неудач компании может быть связана с отсутствием адекватных требованиям времени методов управления или с некомпетентностью управленцев [1].

Поскольку компания является сложной системой, то, очевидно, ее устойчивость обуславливается устойчивостью всех ее подсистем, их способностью сохранять равновесное сбалансированное состояние [15].

Подсистемы компании выделяют в соответствии с составом основных объектов управления: производственные ресурсы (трудовые ресурсы, средства производства и предметы труда), само производство, как процесс, и инвестиции в него, а также сбыт, финансы и инновации.

Взаимосвязи между отдельными подсистемами можно описать следующим образом. Результаты производства определяются, с одной стороны, наличием и мерой использования производственных ресурсов, а с другой стороны – потребностями рынка (то есть сбытом); в то же время, результаты сбыта зависят от результатов производства. Состояние финансов во многом определяется результатами сбыта, но опосредованно зависит и от остальных составляющих. Вместе с тем, финансы определяют состояние всех объектов управления в компании, в том числе возможности инвестиций и инноваций. Таким образом, финансы выступают в качестве и основной предпосылки, и конечного результата функционирования компании [9]. Соответственно, финансовая устойчивость является для компании одним из основных системообразующих факторов [2]. Она определяет конкурентоспособность и потенциал компании в деловом сотрудничестве [4]. Стабильное финансовое состояние отдельного субъекта экономики выступает гарантом экономических интересов всех его партнеров [7]. Поэтому задача обеспечения финансовой устойчивости является одной из

важнейших задач управления компанией в целом, и для нее в системе управления должна выделяться отдельная подсистема.

Рассмотрим элементы подсистемы управления финансовой устойчивостью компании, а именно: объекты, субъекты, функции, инструменты управления и соответствующее обеспечение процесса управления.

Субъектами управления являются собственники компании, ее высшее руководство и специалисты. Их задачи:

- установление целей в отношении финансовой устойчивости;
- разработка и реализация стратегии;
- обеспечение текущей деятельности и контроля.

Объектами управления являются факторы формирования финансовой устойчивости. Основными управляемыми факторами прямого действия, определяющими финансовую устойчивость компании, являются: оптимальное состояние капитала и активов компании, оптимальное соотношение между ними, эффективное использование всех видов ресурсов компании и рациональная инвестиционная политика [5]. Соответственно, можно утверждать, что объектами управления финансовой устойчивостью должны быть:

- капитал компании;
- ее активы;
- весь комплекс производственных ресурсов (средства производства, предметы труда, трудовые ресурсы);
- сам процесс производства;
- остающаяся в распоряжении компании прибыль.

Управление финансовой устойчивостью должно обеспечиваться всеми функциями управления (планированием, организацией, мотивацией, координацией и контролем) при помощи соответствующих инструментов. К основным инструментам управления финансовой устойчивостью следует отнести финансовый учет [8], формируемую им систему показателей оценки финансовой устойчивости, методы мониторинга, экономического анализа и бюджетирования. Учет обеспечивает получение необходимой информации [10]. Система показателей формируется из данных учета, она должна характеризовать все факторы и проявления финансовой устойчивости и быть основой для ее измерения [11]. Методы бюджетирования образуют систему построения и проведения финансовой политики управления финансовой устойчивостью в планах и прогнозах в количественной оценке. Методы мониторинга обеспечивают непрерывный контроль за состоянием финансовой устойчивости. Экономический анализ является главным инструментом управления на всех этапах этого процесса, от обоснования управленческих решений до оценки результатов их реализа-

ции [12]. Анализ является средством прогнозирования, планирования, контроля и оценки.

Обеспечение процесса принятия управленческих решений включает методическое, организационное и информационное обеспечение. В частности, элементами методического обеспечения анализа являются методы, модели и методика анализа. Методика анализа финансовой устойчивости должна включать следующие задачи [13]:

- оценка чистых активов;
- оценка структуры капитала;
- оценка оптимальности уровня запасов;
- анализ обеспеченности необходимых запасов стабильными оборотными средствами;
- анализ структуры активов;
- анализ запаса безубыточности;
- анализ роста собственного капитала;
- анализ покрытия финансовых расходов;
- анализ эффективности использования ресурсов;
- анализ рентабельности;
- анализ потоков денежных средств.

Решение перечисленных задач обеспечивается следующими методами экономического анализа [6, 14]:

- разработка системы показателей;
- методы чтения бухгалтерской отчетности;
- построение аналитических таблиц, графиков и диаграмм;
- прием детализации;
- методы экспертных оценок;
- коэффициентный метод;
- методы одномерных и многомерных сравнений;
- балансовый метод;
- методы анализа рядов динамики [16];
- метод маржинального анализа;
- методы детерминированного факторного анализа;
- методы теории принятия решений;
- математическое программирование.

#### Библиографический список

1. Бендерская О.Б. Бизнес-аналитика: учеб. пособие. Белгород: Изд-во БГТУ, 2017. 160 с.

2. Бендерская О.Б. Сущность категории финансовой устойчивости предприятия // Вестник Белгородского государственного технологического университета имени В.Г. Шухова. 2003. № 7. С. 95–97.

3. Брянцева Т.А., Дашевская Е.В. Финансовая устойчивость как фактор экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Белгородский экономический вестник. 2020. № 2 (98). С. 174–180.

4. Конакова А.А., Арская Е.В. Анализ финансового состояния организации и пути финансового оздоровления (на примере ОАО «Комбинат КМАруда») // Белгородский экономический вестник. 2016. № 4 (84). С. 194–203.

5. Кравченко Л.Н., Морозова А.А. Факторы, определяющие финансовую устойчивость организации // Белгородский экономический вестник. 2018. № 3 (91). С. 48–53.

6. Кравченко Л.Н., Шевченко М.В. Аналитическое обеспечение процесса управления финансовым состоянием предприятия как базисом его устойчивого функционирования // Проблемы современной экономики. 2020. № 3 (75). С. 89–91.

7. Кравченко Л.Н., Шевченко М.В. Вопросы управления кредиторской задолженностью – важнейшим индикатором устойчивого функционирования предприятия // Проблемы современной экономики. 2020. № 2 (74). С. 116–119.

8. Слабинская И.А. Совершенствование учета и отчетности как основного источника управления экономикой организации // Белгородский экономический вестник. 2021. № 2 (102). С. 85–87.

9. Слабинская И.А. Современная интерпретация финансовой устойчивости организации // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2015. № 6. С. 253–256.

10. Слабинская И.А., Будянская А.М. Влияние учетной политики на показатели финансового состояния и финансовых результатов деятельности организации (на примере зерновой компании) // Белгородский экономический вестник. 2018. № 2 (90). С. 154–159.

11. Слабинская И.А., Саярсанова Л.И. Бухгалтерская отчетность и методические подходы к анализу финансовой устойчивости организации // Белгородский экономический вестник. 2020. № 2 (98). С. 170–174.

12. Слабинская И.А., Ткаченко Ю.А., Загородняя Е.Н. Бухгалтерский баланс: как способ быстрой и качественной оценки финансового состояния организации // Экономика. Общество. Человек. Вып. XXXVII / Типы научной рациональности в информационном обществе: методологические аспекты: м-лы Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием / науч. ред. д-р экон. наук, проф. Е.Н. Чижова, БГТУ им. В.Г.

Шухова; Белгор. регион. отд-е РАЕН. Белгород: Изд-во БГТУ, 2019. Т. 2. С. 237–244.

13. Слабинская И.А., Черноусова М.В. О методиках анализа финансового состояния организации и роли бухгалтерской отчетности, как основного источника информации // Белгородский экономический вестник. 2019. № 2 (94). С. 158–163.

14. Усатова Л.В., Арская Е.В. Анализ методов оценки финансового состояния организации // Управленческий учет. 2019. № 9. С. 75–80.

15. Slabinskaya I.A., Benderskaya O.B. Sustainability of functioning of enterprises of the building materials industry of the Belgorod region in 2018-2019 // IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering. 2020. Т. 945. С. 012017.

16. Slabinskaya I.A., Benderskaya O.B. The dynamics of the stability of the functioning of ZAO Belgorodskij cement in 2016-2019 // IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering. 2020. Т. 945. С. 012024.