

д-р экон. наук, профессор  
**М.В. Сероштан,**  
**А.Ю. Филатов**  
Белгородский государственный  
технологический университет  
им. В.Г. Шухова

## **УПРАВЛЕНИЕ И ОЦЕНКА РИСКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

Экономическая безопасность предприятий сельскохозяйственной отрасли зависит от эффективной их деятельности, реальных и потенциальных возможностей предотвращать угрозы, избегать рисков и достигать поставленных целей в условиях неопределенности и конкуренции.

Сельскохозяйственная отрасль представляет собой систему, состоящую из взаимосвязанных сфер производства и инфраструктуры, и входит в состав агропромышленного комплекса, который обеспечивает продовольственную безопасность, реализует национальные интересы государства и является важной частью экономической системы страны.

Деятельность предприятий сельскохозяйственной отрасли характеризуется функционированием в сложных условиях, и помимо внешних факторов, оказывающих отрицательное влияние, в процессе своей деятельности они сталкиваются, как и другие хозяйствующие субъекты, с различными видами рисков [1, 3, 8, 9, 11].

В связи с этим актуализируется важность вопросов управления и оценки рисков предприятий сельскохозяйственной отрасли в контексте экономической безопасности.

Формирование национальной системы управления рисками экономической безопасности согласно Стратегии экономической безопасности России, до 2030 года признано важным механизмом своевременного выявления вызовов и угроз экономической безопасности, оперативного реагирования на них, принятия обоснованных управленческих решений [10].

Особенность деятельности предприятий сельскохозяйственной отрасли характеризуется множественными рисками, оказывающими негативное влияние на функционирование конкретного предприятия и результаты отрасли в целом [1, 2, 3].

Кроме того, как отмечают авторы, «сельское хозяйство имеет дело с живыми организмами, которые все время изменяются. Эти изменения не всегда подвластны управлению. Поэтому, особо важной следует признать оценку биологических активов по справедливой стоимости, так как благо-

даря этому станет возможной реальная оценка финансового состояния и платежеспособности аграрных предприятий» [12].

Условия деятельности предприятий сельскохозяйственной отрасли значительно отличаются от других отраслей народного хозяйства, обуславливают их характерные особенности:

- прямая зависимость экономического результата от воздействия природно-климатических явлений;
- возможные эпидемии и инфекционные болезни сельскохозяйственных животных;
- непредсказуемые колебания цен на различные виды сельскохозяйственной продукции;
- уникальный технологический процесс, характеризующийся использованием определенных ресурсов в производственном процессе, включая биологические организмы;
- многообразие методов и форм производства, его сезонный характер;
- особенности материально-технического обеспечения производства;
- отсутствие концентрации производства и устойчивость традиционного ведения хозяйства.

Отмеченное выше обуславливает воздействие целых групп рисков на хозяйствующие субъекты сельскохозяйственной отрасли в процессе их функционирования и развития деятельности (табл. 1).

*Таблица 1*

### **Виды рисков, влияющие на деятельность предприятий сельскохозяйственной отрасли**

Виды риска	Факторы влияния
Природно-климатический	Воздействие природно-климатических явлений (пожары, засухи, ураганы, наводнения).
Экологический	Загрязнение грунтовых, поверхностных вод, вырубка лесных массивов, выбросы токсичных газов и материалов в связи с деятельностью человека.
Эпидемиологический	Болезни, инфекции и вирусы сельскохозяйственных животных.
Коммерческий	Неопределенность и волатильность цен на основные виды сырья и сельскохозяйственной продукции.
Макроэкономический	Инфляция; дифференциация доходов населения
Технологический	Деградация существующей технологической системы
Социальный	Социальное неравенство и напряженность в регионах с низким уровнем доходов

Оценка уровня ущерба от наступления неблагоприятных событий в хозяйствующих субъектах сельскохозяйственной отрасли является сложным и важным аспектом [3].

Качественная оценка возможного воздействия рисков на деятельность предприятий сельскохозяйственной отрасли представлена в табл. 2.

**Качественная оценка уровня ущерба предприятий  
сельскохозяйственной отрасли**

Вид риска	Оценка возможного ущерба
Природно-климатический	Высокий
Экологический	
Макроэкономическая нестабильность	
Коммерческий	Средний
Эпидемиологический	
Технологический	
Социальный	Низкий

Таким образом, оценка ущерба от рисков, обусловленных воздействием природно-климатических явлений, а также связанных с экологическими и макроэкономическими проблемами, имеет высокий уровень. В наибольшей мере на деятельность предприятий сельскохозяйственной отрасли влияют риски природно-климатического характера, которые невозможно качественно прогнозировать.

Так, если в 2018 году валовый сбор зерновых и зернобобовых культур составил 113,3 млн. тонн, что на 22,2 млн. тонн меньше по сравнению с 2017 годом, то в 2019 году вырос на 6,5% по сравнению с 2018 годом и составил 120,7 млн. тонн.

Сокращение производства зерна в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 16,4 % связано с влиянием неблагоприятных погодных условий - засухой во многих регионах.

Влияние погодных условий также оказало воздействие на объем производства сахарной свеклы, который в 2018 году составил 42,1 млн. тонн, что на 9,8 млн. тонн меньше в сравнении с 2017 годом [7].

Валовой сбор сахарной свёклы в РФ в 2019 году по сравнению с 2018 годом вырос более чем на 20% и составил 50,8 млн. тонн. Это обусловлено ростом уборочных площадей на 2,5% и ростом урожайности свёклы на 26%, особенно на Юге (+36%) по причине раннего сева и почти оптимальных для свёклы погодных условий.

Для эффективного управления рисками и минимизации возможного ущерба необходимо, чтобы система управления рисками имела системный характер, а также основывалась на комплексном подходе.

Нейтрализация и снижение влияния возможных рисков внутренней среды осуществляется путем прямого воздействия на факторы риска.

Особенность влияния рисков внешней среды заключается в том, что их невозможно полностью нивелировать [2].

В связи с этим на предприятиях сельскохозяйственной отрасли необходимо вырабатывать стратегию, а также систему мероприятий, направ-

ленных на снижение вероятности возникновения рисков факторов, отрицательно влияющих на результаты их деятельности.

Одним из способов, способствующих предотвращать различные угрозы экономической безопасности, является метод стратегических организационных изменений, предполагающий проведение структурных модификаций в организации. При этом происходит, своего рода, распределение рисков и угроз обеспечения экономической безопасности для того, чтобы максимально снизить масштабы их концентрации.

Также можно выделить страховой метод, который объединяет страховые и не страховые риски предприятия, таким образом, представляет собой комбинацию страховой и финансовой защиты [5].

Следует отметить, что страхование является эффективным инструментом снижения рисков в сельскохозяйственной отрасли, который используется и развивается во многих странах мира.

В Российской Федерации общий объем рынка страхования сельскохозяйственных производителей в 2018 году составил 3,7 млрд. рублей. Застрахованная же площадь посевов в 2018 году составила 1,16 млн гектаров, или лишь 2,1% от общего объема посевной площади. Тем не менее правительство активно разрабатывает меры поддержки данного направления.

К 2025 году в РФ доля застрахованной посевной площади возрастет до 11,3%, предполагается также увеличение доли застрахованного поголовья сельскохозяйственных животных до 26% [4].

Меры государственной компенсации убытков от стихийных бедствий и страхования осуществляются во многих странах.

Например, в США реализуется федеральная программа страхования урожаев, направленная на защиту сельскохозяйственных производителей от возможных угроз.

В Германии активно реализуется поддержка в виде прямого возмещения убытков из средств государственного бюджета, но сумма поддержки не превышает 1/3 части объема понесенных убытков.

Проведенный анализ демонстрирует, что в наибольшей мере на деятельность предприятий сельскохозяйственной отрасли влияют риски природно-климатического характера, что обусловлено нестабильностью погодных условий и проявлением стихийных воздействий, которые невозможно качественно спрогнозировать.

Для эффективной деятельности предприятий сельскохозяйственной отрасли и минимизации влияния рисков необходимо:

– постоянное совершенствование системы планирования, организации и управления производством;

- создание резервных фондов, содержащих материально-производственные запасы;
- резервирование денежных средств и формирование стратегий их использования в критических ситуациях;
- развитие технологии производственного процесса и внедрение инновационных разработок;
- страхование урожая, основных средств.

Управление рисками должно осуществляться в непрерывном режиме, которое предполагает постоянный контроль, сбор и анализ информации. Помимо этого, необходимо осуществлять деятельность, связанную с анализом и оценку потенциального влияния рисков на результаты деятельности и обеспечение экономической безопасности.

В Российской Федерации государственная поддержка осуществляется в рамках «Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия». Сумма бюджетных ассигнований составляет 303,6 млрд. рублей, в которую также включены денежные средства, направленные на нейтрализацию возможных рисков в деятельности предприятия.

Следует отметить, что федеральный проект «Создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации» в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» предусматривает:

- создание условий для повышения занятости и доходов сельского населения, вовлеченного в сельскохозяйственную кооперацию;
- вовлечение продукции, произведенной личными подсобными хозяйствами граждан, в официальный товароборот;
- повышение конкурентоспособности продукции, производимой малыми формами хозяйствования;
- роста доходности крестьянских (фермерских) хозяйств;
- стимулирование прироста количества крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов;
- оптимизация реализуемых механизмов государственной поддержки фермеров и сельскохозяйственных кооперативов в целях содействия производству и сбыту сельскохозяйственной продукции.

Общий объем финансового обеспечения федерального проекта «Создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации» на весь период его реализации составляет 40 761,0 млн. рублей [6].

Таким образом, своевременное выявление угроз, формирование системы управления рисками, осуществление комплекса мероприятий, направленных на снижение возможного их отрицательного влияния, будет способствовать повышению эффективности деятельности предприятий

сельскохозяйственной отрасли и обеспечению их продовольственной и экономической безопасности.

### Библиографический список

1. Довбий И.П., Митрофанова И.В., Глазкова Н.Г. Тенденции, проблемы и перспективы сбалансированного и конкурентного развития аграрного предпринимательства в России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2016. № 8. С. 281–301.

2. Иевлева Н.В., Гущина Ю.И., Жемерикина Е.Б. Проблемы и задачи повышения инвестиционной привлекательности агропромышленного комплекса // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2016. №11. С. 290–300.

3. Камалян А.К. Управление рисками в аграрной сфере. Воронеж.: ВГАУ, 2002. 253 с.

4. Национальный союз агростраховщиков [Электронный ресурс]. URL: <http://www.naai.ru/>.

5. Никитин А.В. Теория и практика страхования сельскохозяйственных рисков. Мичуринск.: МичГАУ, 2008. 335 с.

6. Паспорт национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 г. № 16)).

7. Росстат [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gks.ru/>.

8. Сероштан М.В. Государственное регулирование и поддержка предпринимательской деятельности: механизмы и инструменты: монография / М. В. Сероштан, Л. В. Усатова, В. Л. Курбатов. Белгород: Изд-во БГТУ, 2019. 194 с.

9. Сомина И.В., Шеина Д.И. Риск-менеджмент инвестиционной деятельности в системе обеспечения экономической безопасности компании / Актуальные проблемы экономического развития: сб. докл. X Междунар. заочной науч.-практ. конф. Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2019. С. 374–378.

10. Стратегия экономической безопасности РФ на период до 2030 года, утв. Указом Президента Российской Федерации от 13.05.2017 г. № 208.

11. Уродовских, В.Н. Управление рисками предприятия: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2012. 168 с.

12. Калуцкая Н.А., Усатова Л.В., Митюшина Н.С. Система нормативного регулирования бухгалтерского учета в сельском хозяйстве /Актуальные проблемы развития экономических, финансовых и кредитных систем: сб. матер. V Междунар. науч.-практ. конф. Белгород: Изд-во БелГУ, 2017. С. 210–213.

Рекомендовано кафедрой  
стратегического управления БГТУ