

ции отечественных промышленных предприятий, что положительно скажется на общем состоянии отечественной экономики.

Библиографический список

1. Голик В.И. Концептуальные аспекты развития промышленных предприятий современной России: монография / В. И. Голик, Е. В. Шевченко, Е. Б. Ермишина. Краснодар: Южный институт менеджмента, 2011. 275 с. ISBN 978-5-93926-202-6. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/9786.html> (дата обращения: 18.11.2019). Режим доступа: для авторизир. Пользователей.

2. Горин Е.А. Реформирование промышленности: основы теории и практика. СПб: Судостроение, 2001. 380 с.

3. Дорошенко Ю.А. Стратегические аспекты инновационного развития экономики / Дорошенко Ю.А., Глаголев С.Н., Сомина И.В., Глаголев Е.С. и др., под общ. ред. Ю.А. Дорошенко // Белгород: Изд-во БГТУ, 2017. 173 с.

4. Никитина Е.А. Модели и методы управления развитием конкурентоспособности промышленного предприятия: монография. Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. 120 с.

5. Выборнова В.В. Проблемы эффективного управления конкурентоспособностью промышленного предприятия: монография. Белгород: изд-во БГТУ, 2014. 75 с.

Рекомендовано кафедрой
экономики и организации
производства БГТУ

канд. экон. наук, профессор
И.А. Кузнецова,
магистрант
А.Л. Перидзе,
С.В. Шелякин
Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова

БЕРЕЖЛИВОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ПРЕДПРИЯТИЯ

Современный этап экономического развития с использованием новых технологий и эффективных рыночных институтов требует повышения

конкурентоспособности российских предприятий и компаний, что определяет темпы и качество экономического развития территории. В этих условиях бережливое управление становится важнейшим инструментом повышения конкурентоспособности и экономического роста.

Достижение высоких технологических и экономических показателей в современных рыночных условиях невозможно без эффективной системы внедрения современных технологий и инструментов оптимизации производственного и управленческого процесса. Самый короткий производственный цикл или быстрая обработка заказов, высокие требования к качеству продукции или услуг, широкий ассортимент продукции, широкий спектр услуг и при этом конкурентоспособные цены – все это факторы, влияющие на экономические показатели и положение организации на рынке. В сегодняшней жесткой конкуренции, благодаря инновационной стратегии развития – «бережливое управление», выигрывают компании, способные достичь максимальной эффективности [1].

В простейшей форме «Бережливое управление» – это система управления компанией, в которой все, что мешает производству и портит результат, устраняется. Процесс производства продукта или услуги должен быть максимально быстрым, качественным и дешевым.

Основная цель принципов бережливого производства заключается в увеличении операционной эффективности. Важным элементом начинает выступать механизм системного снижения затрат, что позволяет снижать цену без снижения прибыли, повышать качество и потребительские свойства конечной продукции, снижать количество брака и повышать конкурентоспособность.

Принципы концепции бережливого управления можно сформулировать следующим образом:

1. Определение факторов, которые создают ценность продукта для конечного пользователя;
2. Определить только самые необходимые процессы в производстве, удалить ненужные;
3. Обеспечение непрерывного потока процесса создания продукта;
4. Делать только то, что необходимо потребителю;
5. Уменьшить ненужные действия, стремитесь к улучшению.

Внедрение концепции бережливого управления в систему деятельности предприятия позволит достичь максимальной эффективности, снизить потери от всех видов затрат и повысить качество предоставляемых продуктов и услуг.

Наиболее интересным является рассмотрение процесса внедрения трех инструментов бережливого управления – системы «5S», «Канбан-

доски» и «Картирование», как основа развития принципов бережливого управления.

Система «5S» – это эффективный метод создания и поддержания высокопроизводительных рабочих мест. Система включает в себя следующие 5 операций [3]:

1. Распределение – все материалы, оборудование, документы и инструменты делятся на 3 категории: всегда необходимые (которые используются в данный момент в работе); иногда необходимые (материалы, которые могут быть использованы в работе, но в настоящее время не востребованы); ненужные (неиспользованные материалы).

2. Разумное расположение – означает определить и обозначить «дом» для каждого предмета, необходимого в рабочей зоне. Иначе, если, например, производство организовано по сменам, рабочие разных смен будут класть инструменты, документацию и комплектующие в разные места. В целях рационализации процессов и сокращения производственного цикла крайне важно всегда оставлять нужные предметы в одних и тех же отведённых для них местах. Это ключевое условие минимизации затрат времени на непродуктивные поиски.

3. Обеспечение чистоты – обеспечение того, чтобы оборудование и рабочее место были достаточно чистыми для проверки и постоянного обслуживания. Уборка в начале и/или в конце каждой смены может немедленно выявить потенциальные проблемы, которые могут приостановить работу или даже привести к остановке всего участка, цеха или завода.

4. Внедрение стандарта – это метод, с помощью которого можно достичь стабильности операций на первых трех этапах – это означает создание контрольного списка, который понятен всем и прост в использовании. Важно продумать необходимые критерии оснащения и чистоты рабочего места, и каждый в организации должен знать, насколько это важно для общего успеха.

5. Усовершенствование. Развитие привычки заботиться о рабочем месте в соответствии с существующими процедурами, а также постоянное совершенствование самой системы.

Состояние рабочих мест, их организация напрямую определяют уровень организации деятельности. Кроме того, организация рабочего места непосредственно формирует среду, в которой сотрудник находится постоянно, что влияет на его производительность и в конечном итоге уменьшает потери и повышает производительность.

Еще одним из методов бережливого управления является система «Канбан-доски». «Канбан-доска» позволяет визуализировать рабочий процесс, своевременно выявлять проблемы в рабочем процессе, осу-

ществлять контроль и самоконтроль, вести учет выполненных задач, улучшать командный дух [2].

Содержание и структура стандартов «Канбан» не регулируются строго, руководствуясь здравым смыслом, управленец организации разрабатывают их в соответствии с их собственными целями и формализуют их в виде алгоритмов, инструкций, технологий и других вещей. Работа с «Канбан-доской» должна проводиться еженедельно в присутствии управленца и штатских сотрудников в формате «standup» – операционном совещании до 15 минут на котором сотрудники докладывают о планах работы, ходе выполняемых задач и выполненных мероприятиях, делая соответствующие заметки на доске.

В качестве основных карточек канбан-доски можно выделить:

1. «Личные данные сотрудников» – сюда заносятся все сотрудники организации.

2. «План», «Выполняется», «Завершено» – включаются карточки сотрудников с описанием задач, готовящихся к выполнению, выполняемых и завершённых.

3. «Распределение задач» – в графу заносятся карточки, сделанные руководителем, для распределения на очередном «standup».

4. «Рекомендации» - накапливает предложения от всех сотрудников в течение недели, которые впоследствии по решению руководителя распределяются между сотрудниками или отклоняются.

С точки зрения менеджмента и методов принятия управленческих решений «Канбан-доска» позволяет: визуализировать рабочий процесс, упростить управление задачами; сосредоточиться на решении проблем; оптимизировать распределение задач между сотрудниками.

Что касается картирования, справедливо сказать, что оно позволяет визуально выделить все полезные части процесса, а также те шаги, которые должны быть отброшены.

«Картирование» – визуализация и анализ материальных и информационных компонентов по всей производственной цепочке от создания продукта до заказчика [7].

На карте указывают название рассматриваемого процесса, определяют точки входа и выхода процесса, между входом и выходом определяют ключевые виды работ и занятых в них сотрудников, так же на карту наносят виды связей между работами и сотрудниками, наносят измеримые показатели. Так же на карте обозначают выявленные проблемы и указывают длительность процесса, производительное время и время ожидания.

Позитивным фактом выступает опыт предприятий Белгородской области, в рамках деятельности которых прослеживается рост экономических показателей. По статистике бережливое производство в первый год

может сформировать 10 % потенциал для роста производительности труда, а, как следствие, для финансовых результатов, в последующие годы на внедряющих бережливое производство предприятиях продолжается рост эффективности [8].

Примером выступает Белгородский завод металлоизделий (БЗМИ), который был основан в 1969 году, на сегодняшний момент является одним из лидеров России по выпуску жестяных ёмкостей для химической и лакокрасочной продукции. Производительность завода с 1,5 млн банок в 1988-м выросла до 50 млн в 2018 году, при этом в последние годы наиболее интенсивный прирост [8].

Таким образом, бережливое управление можно рассматривать как инновационный подход к эффективному управлению, основанный на оптимизации управленческих и производственных процессов, снижении затрат и повышении качества продукции или услуг. Ключевые понятия, практики, методы и инструменты концепции бережливого управления хорошо известны и признаны эффективной мерой повышения производительности труда, конкурентоспособности, значительного снижения затрат и рабочего времени без значительных дополнительных затрат, а также формированию среды для интенсивных темпов экономического роста.

Библиографический список

1. Вумек Д., Джонс Д. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. М.: Альпина Паблишер, 2011. 480 с.
2. Кизим А.А., Саввиди С.М. Бережливое производство в практике российских промышленных предприятий: реалии и перспективы // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. № 4(47). 2014. С. 1–12.
3. Ключев А. В. Концепция бережливого производства: учебное пособие / А. В. Ключев. Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2013. 88 с. ISBN 978-5-7996-0960-3. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/68438.html> (дата обращения: 11.10.2019).
4. Никитина Е.А. Модели и методы управления развитием конкурентоспособности промышленного предприятия: монография. Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. 120 с.
5. Рудычев А.А., Лычев А.Ю. Методы оценки эффективности функционирования предприятий // Вестник Белгородского государственного технологического университета. 2014. №3. С. 120–124.

6. Сомина И. В. Роль инвестиций как источника экономического роста / И. В. Сомина, А. Е. Сидельников // Белгородский экономический вестник. 2019. № 3. С. 30–33.

7. Тэппинг, Дон Бережливый офис: Устранение потерь времени и денег / Дон Тэппинг, Энн Данн; перевод А. Залесова, Т. Гутман. 4-е изд. М.: Альпина Паблишер, 2019. 320 с. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/82777.html> (дата обращения: 11.10.2019).

8. Бережливое производство на предприятиях даст за три года 30 % роста выручки. Белпресса / [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://www.belpressa.ru/economics/biznes/23517.html>

Рекомендовано кафедрой
экономики и организации
производства БГТУ

канд. экон. наук, профессор
О.В. Доможирова,
Е.С. Чепурная
Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ И ПРОБЛЕМЫ ИХ ВНЕДРЕНИЯ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Важной составляющей деятельности любого предприятия является процесс калькулирования, учёта и управления затратами. На сегодняшний момент существует большое разнообразие методов управления затратами, которые могут быть использованы и скорректированы предприятиями относительно особенностей своей хозяйственной деятельности. Правильно разработанная система управленческого учёта затрат позволяет снижать издержки производства и предвидеть появление угроз и рисков организации, а также это позволяет получать большую прибыль без изменения стоимости реализации продукции. Это крайне важно в условиях конкурентной борьбы и при реализации венчурных и инновационных проектов в условиях действующего рынка инновационных прорывов.

Но в действительности сегодня российские предприятия не осознают всей значимости системы управления затратами и себестоимости, их роль и возможности, открывающиеся перед ними при должном подходе организации данного процесса.