

Менеджмент и маркетинг

канд. экон. наук, профессор
О.В. Доможирова,
магистрант
О.Ю. Подолянко
Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова

РОЛЬ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В УПРАВЛЕНИИ И ОЦЕНКЕ РИСКА ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Риск свойственен абсолютно любой деятельности, вне зависимости от ее специфики. Ситуаций связанных с риском становится намного больше из-за неопределенности в предпринимательской деятельности, следовательно, данный фактор становится одним из значимых. Если не учитывать риск, при составлении стратегии предприятия, это может привести к ухудшению экономического развития компании. Не учитывая факторы риска, невозможно говорить об эффективном функционировании предприятия.

В настоящее время, под понятием риска подразумевается какая-либо угроза, связанная с незапланированными затратами, или получение выручки, меньше той, которую рассчитывал извлечь предприниматель. Но риск не всегда приносит негативные последствия. В редких случаях, предприниматель, идя на риск, получает огромную прибыль.

Понятие «риск-менеджмент» тесно связано с экономикой и финансами. Под ним подразумевают, процесс принятий решений, которые направлены на минимизацию появления негативного результата и снижение возможных потерь, которые были вызваны его реализацией.

Обозначают две основные составные части в риск-менеджменте – это управляемые системы и управляющие подсистемы. Управляемые системы выступают как объект управления, а управляющие подсистемы как субъект управления. К объектам управления относят следующие: риск, рискованные инвестиции капитала между экономическими объектами в процессе осуществления риска. А специальные подразделения организации, главной целью которых, является влияние на объект управления, с помощью определенных методов, в свою очередь является субъектом управления. Постоянный обмен информации и взаимодействие между управляющими и управляемыми, позволяет достичь воздействия субъекта на объект. Что-

бы принимать правильные и рациональные решения, сотрудники должны располагать достоверной и полной информацией, которая повлияет на итоговый результат. Из этого следует, что одним из важнейших моментов в компании является качественная характеристика.

У риска есть определенные функции, которые представлены в табл. 1.

Таблица 1

Функции рисков

Виды функций рисков	Описание
Аналитическая	Рассчитана на то, что руководитель, рассмотрев все имеющиеся варианты, выберет тот, который принесет больший доход и будет менее рискованным.
Регулятивная	Эта функция имеет очень спорный характер. Риск содействует преодолению факторов, которые мешали внедрить нововведения. Однако, без надлежащего контроля, он приведет к субъективизму.
Защитная	Заключается в том, что риск есть абсолютно в любом виде деятельности и руководитель, должен адекватно воспринимать неудачи.
Инновационная	Данная функция состоит в том, что риск заставляет предпринимателей своеобразно решать проблемы, при помощи креативных решений.

Чтобы риск-менеджмент был эффективным, обязательно нужно проводить постоянный анализ риска. Все начинается с обнаружения проблемы и заканчивается только тогда, когда будет спрогнозирован результат принятия мер по решению проблемы. Необходимо переходить от одного слабого места к другому, либо проводить параллельный анализ рисков.

На любом предприятии риск-менеджмент состоит из определенных стадий:

1. Планирование.

Данная стадия включает в себя, прогнозирование возможных вариантов событий, при помощи сравнительного анализа. Анализ будет проходить на основе определенных параметров, которые зависят от финансового положения предприятия.

2. Организация и регулирование процесса.

Чтобы реализовать эту стадию нужно создать аппарат управления и регламент. Чтобы устранить всевозможные отклонения и добиться устойчивого состояния, необходимо разработать систему.

3. Координация.

Эта стадия дает возможность получить взаимодействие и обратную связь всех объектов и аппарата управления.

4. Мотивирование и контроль.

Заключительным этапом является мотивирование работников, для достижения поставленной цели и контроль выполнения работы по минимизации рисков.

Когда предприятие определило для себя основные цели и распределила все функции, настает этап создания комплекса мероприятий, которые включает в себя синхронный процесс управления всех его элементов, то есть организация риск-менеджмента.

Большинство отечественных предприятий приостанавливают процесс управления рисками, в связи со следующими причинами:

1. Неквалифицированный персонал, который не предоставляет полную, необходимую и достоверную информацию определенным лицам;
2. Пренебрежение особых свойств отечественного бизнеса;
3. Трата времени на создание сложных систем и положений, которые в итоге не позволяют достичь запланированных результатов.

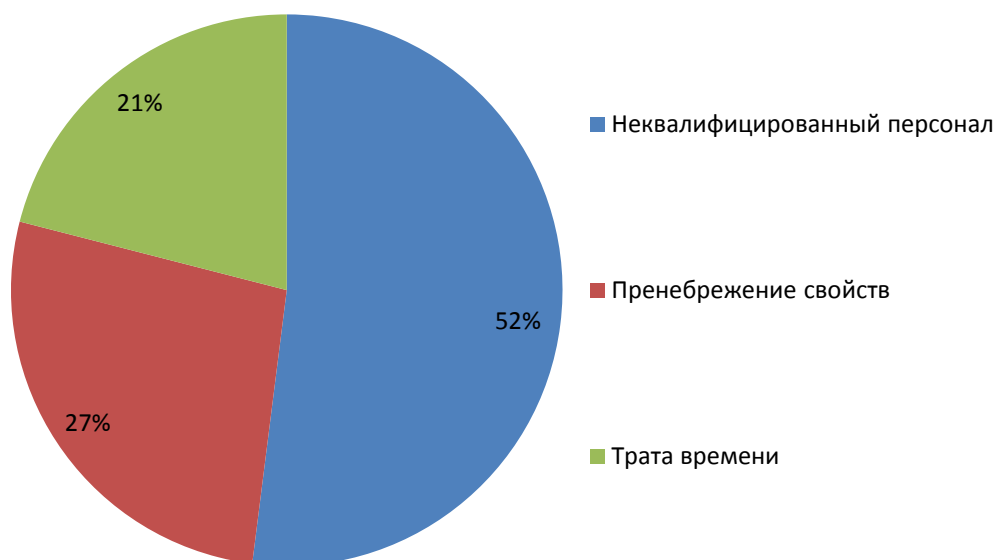


Рис. 1. Процентное соотношение причин замораживания процесса управления рисками

Из диаграммы видно, что приостановления процесса управления рисками в первую очередь связано с неквалифицированным персоналом, а именно 52 %.

Чтобы избежать подобной ситуации, необходимо, чтобы предприятие было заинтересовано в развитии определенных навыков у своих сотрудников. Определенный результат достигается, при осуществлении мероприятий, таких как: тренинги, семинары, регулярное обучение, форумы для обсуждения проблем.

В нашей стране большинство предприятий применяют определенные методы управления риском, а именно локализация и избежание риска. Метод локализации предполагает, что будут найдены источники риска и на основе этих данных будет произведен контроль опасных источников. Метод избежание риска включает в себя отклонение всех проектов, которые вызывают хоть долю сомнения у руководителя. Примером является отклонение всех договоров с новыми организациями, и работать только с проверенными поставщиками и партнерами.

Существуют и другие методы управления рисками, один из них это диверсификация. Данный метод предполагает, что денежные средства делятся между различными направлениями, которые не взаимодействуют друг с другом. Примером данного метода служит, инвестирование средств не в один проект, а в несколько. Хеджирование применяется только в определенном случае, когда организации необходимо срочно заключить контракт в связи колебанием курса валют, которые могут плохо повлиять на деятельность организации. Другой метод – это лимитирование. Метод ставит определенные пределы. Это могут быть предел заемных средств или предел инвестирования в какой-либо проект. Самострахование, как один из методов включает в себя создание предприятием фондов, с целью преодоливания отрицательного результата, который связан с риском. Одним из самых лучших методов является страхование, так как организация полностью перекладывает всю ответственность на стороннюю организацию.

Чтобы справиться с негативными результатами риска компания должна располагать большой суммой денежных средств, в связи с этим большинство организаций развивают эффективные проекты для минимизации риска. Основой управления рисками является анализ ряда факторов, которые влияют на деятельность предприятия. Помимо существующих рисков следует так же прогнозировать потенциальные, чтобы своевременно принять меры по их минимизации. Отечественным компаниям для контроля и быстрого реагирования на все риски, необходимо больше доверять результатам аналитических компаний и использовать персональные разработки риск-менеджмента. Успешное внедрение системы риск менеджмента произойдет в том случае, если предприниматель осуществил все необходимые правила и условия, а также использовал весь потенциал риск-менеджмента.

Библиографический список

1. Балдин К.В., Воробьев С.Н. Риск-менеджмент. Москва. 2015.
2. Вяткин В.Н., Гамза В.А. Маевский Ф.В., Риск-менеджмент: Учебник. Москва. 2015.
3. Гласова А. Правовая категория «предпринимательский риск» и правовой режим предпринимательской деятельности. Москва. 2015.
4. Иосава В.Р. Исследования процесса управления рисками инновационного проекта. Москва. 2019.
5. Клецкин А.Н. Страхование как метод управления предпринимательскими рисками. Брянск. 2018.
6. Шопкин А.К. Экономические и финансовые риски: оценка, управление, портфель инвестиций. Москва. 2017.
7. Порнеева Е.Н. Формирование стратегий управления человеческими ресурсами в условиях организационных изменений. Уфа. 2018.
8. Прокопов А.С., Сарчуков А.В. Базисная система риск-менеджмента организаций реального сектора экономики. Самара. 2016.
9. Сабирьянова О. Категория «риск», ее содержание и теоретическое обоснование. Санкт-Петербург. 2017.
10. Чижов С.Ф., Божков Ю.Н., Брежнев А.Н., Ряпухина В.Н., Малыгина И.О. Риск-менеджмент. Белгород. 2018.
11. Доможирова О.В., Свешникова О.А. Анализ затрат на финансирование риска // Научно-технологические инновации: Междунар. науч.-практ. конф. Белгород, 2016. Ч. 1. С. 88–91.
12. Селиверстов Ю.И., Доможирова О.В., Григорьев Е.С., Букин, Е.А. Управление рисками инновационной деятельности, как основа устойчивого экономического развития предприятия // Белгородский экономический вестник. 2017. №4. С.73–78.

Рекомендовано кафедрой
экономики и организации
производства БГТУ