

Организация, управление и экономика предприятий

канд. экон. наук, профессор
О.В. Доможирова,
магистрант
И.Г. Кузьмина
Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

В современных условиях постоянно и довольно быстро растут цены на электроэнергию, воду, газ, сырье и материалы, а большинство используемых технологий обладает высокой ресурсо-энергоемкостью. Отказаться от материалов предприятие не может, возможен поиск более дешевых заменителей, что будет отражаться на качестве изделий. Поэтому важным направлением в деятельности любого предприятия становится эффективное и разумное использование имеющихся ресурсов с целью снижения себестоимости и уменьшения совокупных затрат при сохранении высокого качества выпускаемых изделий.

Основная задача ресурсосбережения в производстве заключается в рациональном использовании и экономии любых видов ресурсов для достижения максимальной отдачи в виде готовой продукции. В условиях современного рынка при сравнительно одинаковом качестве выпускаемых изделий, более конкурентоспособной будет продукция с меньшими затратами, и следовательно, более низкой себестоимостью.

Экономия энергетических и материальных ресурсов характеризуется снижением их удельного расхода на единицу продукции в сравнении с рассматриваемым периодом, но без снижения качественных характеристик продукции [1].

Рассмотрим обобщенные показатели, с помощью которых можно оценить степень и эффективность использования материальных, технических и трудовых ресурсов (табл. 1).

Эффективность использования ресурсов на предприятии характеризуют показатели потребления (ресурсоемкости) и отдачи в виде готовой продукции (ресурсоотдачи) [2].

В обобщенном виде показатели ресурсоемкости выглядят следующим образом: отношение отдельных видов затрат или ресурсов к выпуску про-

дукции и характеризуют расходы, приходящиеся на каждый рубль выпущенной продукции.

Показатели ресурсоотдачи, как правило, обратны показателям ресурсоемкости соответствующих затрат. В обобщенном виде это отношение выпуска продукции к затратам отдельных видов ресурсов. Они показывают выпуск продукции на 1 руб. потребленных ресурсов.

Таблица 1

Показатели эффективности использования ресурсов

Показатель	Порядок расчета
Отражают потребление ресурсов	
Материалоемкость	$M\ddot{E} = \frac{\text{Материальные затраты}}{\text{Стоимость произведенной продукции}}$
Фондоемкость	$F\ddot{E} = \frac{\text{Среднегодовая стоимость основных фондов}}{\text{Стоимость произведенной продукции}}$
Трудоемкость	$T\ddot{E} = \frac{\text{Количество труда, затраченного в производстве}}{\text{Стоимость произведенной продукции}}$
Отражают отдачу ресурсов	
Материалоотдача	$M\ddot{O} = \frac{\text{Стоимость произведенной продукции}}{\text{Материальные затраты}}$
Фондоотдача	$F\ddot{O} = \frac{\text{Стоимость произведенной продукции}}{\text{Среднегодовая стоимость основных фондов}}$
Производительность труда	$P\ddot{T} = \frac{\text{Стоимость произведенной продукции}}{\text{Количество труда, затраченного в производстве}}$

Экономический эффект от изменения эффективности использования отдельного вида затрат или ресурсов характеризует их относительная экономия (Э) или перерасход (П). Общая формула имеет вид:

$$\text{Э (П)} = R_{\text{баз}} \times R_{\text{отч}} - K_{\text{тп}}, \quad [3]$$

где $R_{\text{баз}}$ – расход ресурсов в базисном периоде;
 $R_{\text{отч}}$ – расход ресурсов в отчётном периоде,
 $K_{\text{тп}}$ – индекс роста производства продукции.

Перечисленные показатели применимы для каждого вида ресурсов, задействованных в процессе производства: материальных, энергетических, трудовых, финансовых, производственно-технических (производ-

ственных фондов (средств). Рассмотрение их в динамике позволит проследить тенденцию предприятия в стратегии сбережения ресурсов.

Снижение материалоемкости достигается посредством использования сырья высокого качества, которое требует меньшего расхода на единицу готовой продукции. Данный этап подразумевает не только выбор наиболее подходящих поставщиков сырьевых материалов, но и контроль за соблюдением требуемых норм перевозки и хранения материальных ресурсов для исключения порчи и возможных потерь.

В материалоемких отраслях очень важно эффективно использовать сырье. Распределение промежуточных материальных ресурсов и отходов между смежными производствами приведет к безотходному производству. Снижение себестоимости произойдет в результате замены приобретаемых полуфабрикатов на собственно производимые.

Экономное расходование материальных ресурсов также зависит от рациональности применяемых технологий и методов обработки ресурсов. Освоение новых технологий производства позволит оптимизировать и сократить процесс превращения сырья в готовую продукцию, минимизировать отходы и сэкономить ресурсы. Совершенствование технических средств снижает трудозатраты, стоимость единицы продукции, способствует увеличению выпуска готовой продукции, снижению количества брака, облегчает труд рабочих.

Для увеличения выработки помимо технического переоснащения немаловажную роль играет качество и рациональное использования располагаемых трудовых ресурсов.

Так, А.И. Гинзбург анализ трудовых ресурсов рассматривает как совокупность двух взаимосвязанных групп: исследование непосредственно самой рабочей силы (численности и состава трудовых ресурсов, их динамики), и исследование рабочего времени (общего объема располагаемого и фактически затраченного времени, а также использование рабочего времени) [4].

То есть, для роста производительности труда, во-первых, предприятие должно быть в необходимом количестве обеспечено высококвалифицированными кадрами, способными быстро обучаться, во-вторых, рабочие должны быть обеспечены необходимыми условиями труда для слаженной ритмичной работы с минимальными простоями (эффективная организация рабочего времени, времени поставки материалов, техническая оснащенность для снижения потерь рабочего времени).

Особое место стоит уделить комплексному сбережению ресурсов. Экономия достигается как за счет повышения заинтересованности и вовлеченности работников в процесс экономии и рационального использования сырья, их поощрении при сокращении объемов брака и отходов, так

и за счет переоснащения производства на новое оборудование, сокращающего удельный расход материалов, энергии, и запасных частей в процессе эксплуатации.

Важным моментом при переходе предприятия на ресурсосберегающий тип, является повышение заинтересованности и вовлеченности работников в процесс экономии и рационального использования сырья, материалов, энергии, их поощрения при сокращении объемов брака и отходов.

Бережливое и эффективное использование факторов производства на всех стадиях цикла обеспечивается посредством следующих основных мероприятий [1]:

1. Технические:

- замена физически или морально устаревшего оборудования;
- использования ресурсо- и энергосберегающих технологий, минимизирующих потери ресурсов;
- оптимизация и автоматизация технологических процессов;
- применение наиболее прогрессивных технологий, сокращающих продолжительность технологической операции и обеспечивающих снижение отходов;
- совершенствование рецептуры или конструкции товара.

2. Организационных:

- совершенствование организации использования ресурсов;
- применение оптимальных способов обеспечения ресурсами;
- минимизация издержек и потерь ресурсов в процессе транспортировки и хранения;
- рациональная организация труда, повышение его производительности.

3. Социально-экономических:

- стимулирование экономии использования ресурсов;
- совершенствование учета и контроля за расходом ресурсов путем применения методов нормирования, сетевых моделей и других методов;
- мониторинг сложившейся ситуации на рынке ресурсов для достижения определенных результатов.

При разработке политики ресурсосбережения, на предприятии проводится анализ текущей деятельности, а именно [5]:

- анализ объема, состава и структуры потребляемых видов ресурсов в динамике за несколько периодов;
- анализ движения сырья и материалов в производственной цепочке, а так же выявление возможных простоев или неэффективного использования ресурсов;

– уровень существующего технико-технологического оснащения производства и уровень износа оборудования;

– оценку организации учета и контроля за расходованием ресурсов.

На основе этого анализа можно выявить определенные факторы, непосредственно влияющие на результативность ресурсосбережения.

Улучшение использования ресурсов приведет к повышению производительности труда, фондоотдачи, снижению материалоемкости продукции и потребляемой мощности, сокращению длительности производственных циклов, ускорению оборачиваемости оборотных средств, увеличению ликвидности [6].

Библиографический список

1. Богатырев А.В. Организация ресурсосберегающих производств на промышленных предприятиях: Монография / А.В. Богатырев, Ю.И. Ефимычев Н. Новгород: Изд-во Нижегородского филиала Московского гуманитарно-экономического института, 2009. 243 с.

2. Доможирова О.В., Свешникова, О.А. Анализ затрат на финансирование риска // Научные технологии и инновации: Междунар. науч.-практ. конф. Белгород, 2016. Ч. 1. С. 88–91.

3. Казакевич Д. М. Народно-хозяйственные затраты в планировании эффективности производства / Д.М. Казакевич. М.: Экономика, 2016. 192 с.

4. Гинзбург А.И. Экономический анализ: учеб. пособие / А.И. Гинзбург. Спб.: Питер, 2012 г. 480 с.

5. Заславский Ю. Затраты под контролем: инструмент управления расходами // Финансовый директор. №5, 2017г.: <http://vip.1gl.ru/#/document/189/553291/704cec20-d2c9-41c5-8d50-18b7834cf192/?of=copy-d84f4fa6e3>. – (Дата обращения: 08.09.2018).

6. Исмагилов Р.Х. Методы ресурсосбережения на предприятиях машиностроения / Р.Х. Исмагилов // Вопросы инновационной экономики. 2012. № 3 (13). С. 32–39. URL: <http://bgscience.ru/lib/8982/>. (Дата обращения: 08.09.2018).

7. Доможирова О.В., Валяева А.С. Анализ технологии стратегического управления материальными ресурсами // Белгородский экономический вестник. 2018. № 2 (90). С. 69–73.

8. Актуальный взгляд на развитие учета, финансов и банковской системы в Российской Федерации: монография / под общ. ред. проф. И.А. Слабинской. Белгород: Изд-во БГТУ, 2017. 187 с.

9. Слабинская И.А., Ровенских В.А. Отражение затрат на модернизацию основных средств в бухгалтерском учете // Вестник Белгородского

государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2012. № 4. С. 108–110.

Рекомендовано кафедрой
экономики и организации
производства БГТУ

канд. экон. наук, профессор
О.В. Доможирова,
Репина Ю.В.
Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова

ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИИ

На предприятии, как правило, функция контроля реализуется в отделе контроллинга.

Контроллинг – представление управления предприятием, направленное на выявление всех возможностей и угроз, связанных с получением предприятием прибыли на рынке [4]. Основная цель – ориентация управленческих воздействий на достижение всех поставленных на предприятии задач. Реализация данной цели обеспечивается за счет выполнения следующих функций:

- Организация деятельности управления по достижению целей.
- Консультационная поддержка по информированию управленческих решений.
- Создание и обеспечение функционирования общей информационной системы управления.
- Обеспечение адекватности управленческого процесса.

Контроллинг является важной концепцией лишь в том случае, если управление предприятием находится в кризисе или сама деятельность субъекта не удовлетворяет требованиям рынка. Он охватывает все уровни управления предприятия: от собственников до исполнителей: контроллеры готовят аналитические материалы и проект политики компании; собственники рассматривают данные предложения и формирует стратегические цели предприятия. Далее руководитель среднего звена формирует оперативные планы и осуществляет закрепленный комплекс мероприятий. Так осуществляется координация пожеланий собственников организации с деятельностью управленцев.

Задачи контроллинга заключаются в поддержке процесса планирования; контроль за реализацией планов; решению специальных задач. Кроме