

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОВОРКИНГ-ЦЕНТРОВ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ

Аннотация. В условиях стремительного развития городской инфраструктуры и изменения форматов работы, коворкинг-центры становятся важным элементом городской экономики и социальной жизни. В статье исследуются коворкинг-центры Екатеринбурга. Определены цель исследования, объект и предмет исследования, которые легли в основу данной работы. Объектами исследования стали коворкинг-центры, существующие на данный момент в столице Урала. Предметом исследования являются особенности расположения этих объектов в структуре городской застройки. Рассмотрено их существующее положение и уровни их организации - коворкинг-пространства, коворкинг-центры и коворкинг-парки. Проведен анализ расположения данных объектов в структуре мегаполиса, что позволяет оценить их логистическую доступность и влияние на развитие городской инфраструктуры; исследовано функциональное назначение коворкинг-центров - офисные, научные, производственные, досугово-творческие и образовательные, а также количественный состав и соотношение различных типов. Рассмотрены ключевые аспекты градообразования, характеристики текущего положения города и выявлена его специфика. Определены основные сферы деятельности, являющиеся ключевыми для Екатеринбурга. Согласно специфике и плану стратегического развития сформулированы предположения о перспективах развития данных объектов. Выдвинуты предложения по оптимизации размещения коворкинг-центров в структуре застройки, что будет способствовать более эффективному использованию городского пространства. Отмечена необходимость изменения в количественном и качественном измерении объектов коворкинга для развития города.

Ключевые слова: коворкинг, коворкинг-пространство, коворкинг-центр, коворкинг-парк, план стратегического развития, структура города, перспективы развития.

Введение. Совместная деятельность – значимая часть общественного бытия, поэтому специализированные места для осуществления подобной деятельности – важный элемент структуры городской жизни. Данный элемент будет проявляться тем сильнее, чем крупнее населенный пункт. Кроме того, размер города, усложнение внутренней логистики и увеличение расстояний между объектами городской застройки значимо влияют на потребность в местах для удаленной коллективной работы.

На специфику появления и организации подобных объектов влияет историко-культурный контекст – процессы развития города, что соответствующим образом оказывает влияние на типологию мест совместного труда.

На рубеже XX-XXI веков сформировалось новое явление, которое получило название «Коворкинг». Морфологически «Coworking» – это «Co + working = collaborative + working» – совместная работа, подразумевающая под этим использование офиса или другой рабочей среды людьми, которые работают не по найму или работают на разных работодателей. Как правило, такое общее пространство используется для обмена оборудованием, идеями и знаниями [1]. Данное определение достаточно широко и охватывает значительную часть объектов разного уровня организации, что сильно затрудняет конкретизацию выводов. Поэтому в

рамках статьи также введены дополнительные определения, такие как коворкинг-пространство, коворкинг-центр и коворкинг-парк, более строго определяющие минимальные параметры архитектурно-планировочной структуры этих объектов.

Далее, в пределах данной статьи К-Ц (коворкинг-центр) будет использоваться для обозначения объектов коворкинга всех уровней организации; в случае, если подразумевается использование этого термина для объектов конкретного уровня организации, будет использована именно форма коворкинг-центр.

В виду особого подхода к организации рабочего процесса в рамках коворкингов, возможности снижать благодаря селективному методу аренды рабочих пространств и общему снижению затрат на логистику для работников, данный тип объектов позволяет снижать и финансовую нагрузку на трудовые коллективы, и позволять взаимодействовать разным коллективам, а также осуществлять смежные процессы в рамках коллабораций и совместной деятельности для реализации общих проектов. Всё это активно стимулирует как общее общественно-деловое положение дел, так и промышленность (благодаря обмену опытом и доступу к специализированному оборудованию).

Коворкинг и ранее рассматривался в исследовательских работах: в рамках

экономических наук [2–4], социологических наук [5]. В каждой это явление рассматривалось по-своему, в зависимости от основного объекта исследования. В рамках данной работы изучается размещение коворкингов в структуре города, что ранее не подвергалось достаточному анализу. В статьях по смежным направлениям, затрагивались и вопросы инновационной инфраструктуры [6], и положение коворкингов в архитектурной среде города и страны [7, 8], и о конкретике определённых типов коворкинга в образовательной сфере [9, 10], однако обобщающей этот опыт работы представлено не было. Все эти факторы показывают необходимость данного исследования.

В рамках данного исследования будет рассмотрен Екатеринбург как город с большим населением (свыше 1,5 млн человек), который был основан как промышленный центр. Среди прочих крупных городов он был выбран также ввиду его географического положения, демографического состава населения и других факторов.

Цель данной работы – расширить понимание темы К-Ц и особенностей их расположения в структуре города. Объектами исследования в рамках данной работы выступают коворкинги в структуре мегаполиса. Предметом исследования являются особенности расположения этих объектов в структуре городской застройки. В задачи работы входит:

- Определить четкую специфику города и основные направления его развития в соответствии с темой данной работы;

- Выявить количественное соотношение существующих К-Ц;

- Выдвинуть предложения по размещению и количественному составу К-Ц для способствования эффективного развития территорий города.

Материалы и методы. Исследование осуществлялось с применением следующих методов:

- изучение и обобщение библиографических источников, законодательных документов, статистических данных и исторических документов;

- изучение графических материалов (в т.ч. Интернет-источников);

- изучение, сравнительный анализ, систематизация и обобщение публицистических источников.

В основе исследования лежат данные о существующем положении К-Ц в Екатеринбурге, анализ специфики города, существующие в их отношении нормативные документы и исследования в области общественных зданий.

Основная часть. Екатеринбург – крупнейший город на Урале и один из крупнейших промышленных и научных городов России. Это было достигнуто благодаря его географическому положению расположению на границе Европы и Азии, и первоначальной причине строительства (потребности в металле). Такой запрос привел к формированию и концентрированию в данном городе большого количества градообразующих промышленных предприятий. Данная тенденция сохраняется и на текущий момент, в городе расположены крупные предприятия тяжёлого машиностроения и высокоточных производств, такие как Уралмашзавод, Уралэлектротяжмаш, АО «Уральское производственное предприятие „Вектор“» и другие [11–13]. Их запрос на соответствующих специалистов привел к появлению множества научно-образовательных учреждений (в том числе федерального значения), обучающих огромного спектру различных профессий.

Благодаря расположению Екатеринбург также является крупным транспортно-логистическим узлом, через который проходят крупные авто- и железнодорожные магистрали. Это способствовало – и продолжает способствовать – усилению торговли и вообще деловой деятельности. Последнее привело к тому, что Екатеринбург часто принимает различные федеральные и даже международные форумы, выставки и конференции. Данный факт обобщается в именовании города Третьей столицей.

Таким образом ключевыми факторами в формировании городской застройки являются предприятия тяжелого машиностроения, станкостроения и химической промышленности, металлургии, а также деловая деятельность, сформированная благодаря удобному расположению Екатеринбурга.

В Екатеринбурге развита культурная сфера жизни; активно развиваются новые направления досуга и самореализации, в первую очередь направленные на молодежь.

Специфика города Екатеринбурга отражена на схеме (рис. 1).

В конце XX – начале XXI веков сформировалось новое явление, которое получило название «Коворкинг». Это было новым представлением о рабочих пространствах, объединяющих в себе лучшие аспекты рабочего офиса и дома, предоставляя сотрудникам благоприятную рабочую атмосферу без большого количества отвлекающих факторов. Первый коворкинг в России, что примечательно, открылся в Екатеринбурге в 2008 году.



Рис. 1. Специфика города Екатеринбурга

Существует множество определений коворкинга, характеризующие его и как вид деятельности, и как подход к организации труда, и как модель работы, и как пространство. Обилие классифицирующих признаков усложняет выявление конкретных особенностей архитектурно-планировочной структуры и типологизации объектов, поэтому в данной работе были использованы несколько связанных терминов: коворкинг, коворкинг-пространство, коворкинг-центр и коворкинг-парк. Активно развиваясь, коворкинг получал всё большее признание как новая и выгодная система работы. Развитие его было хаотично и беспорядочно, что дополнительно увеличивает сложность типологизации. Но для всех указанных терминов будет верным следующее.

В конце XX – начале XXI веков сформировалось новое явление, которое получило название «Коворкинг». Это было новым представлением о рабочих пространствах, объединяющих в себе лучшие аспекты рабочего офиса и дома, предоставляя сотрудникам благоприятную рабочую атмосферу без большого количества отвлекающих факторов. Первый коворкинг в России, что примечательно, открылся в Екатеринбурге в 2008 году.

Существует множество определений коворкинга, характеризующие его и как вид деятельности, и как подход к организации труда, и как модель работы, и как пространство. Обилие классифицирующих признаков усложняет выявление конкретных особенностей архитектурно-планировочной структуры и типологизации объектов,

поэтому в данной работе были использованы несколько связанных терминов: коворкинг, коворкинг-пространство, коворкинг-центр и коворкинг-парк. Активно развиваясь, коворкинг получал всё большее признание как новая и выгодная система работы. Развитие его было хаотично и беспорядочно, что дополнительно увеличивает сложность типологизации. Но для всех указанных терминов будет верным следующее.

Коворкинг (-пространство, -центр, -парк) – это архитектурно организованное пространство, предназначенное для групп сотрудников, в пределах которого проводится индивидуальная или совместная деятельность. В рамках этого пространства, обеспеченного дополнительными функциональными зонами и/или помещениями работники имеют возможность менять свои рабочие места, а также обмениваться опытом и знаниями.

Коворкингами могут являться зоны для коллективной работы в офисных зданиях, университетах, научных центрах, библиотеках, при промышленных предприятиях, фаб-лабы, творческие мастерские, арт-студии с развитой структурой, коворкинг-зоны в кафе, антикафе, бьюти-коворкинги и др. Ввиду отсутствия строгой классификации и регулирующих документов, многие из этих объектов не называются коворкингами напрямую: они могут обозначаться как творческие центры и пространства, мастерские, городские и исследовательские лаборатории, а также гибкие рабочие пространства. Офисные про-

странства, офисно-деловые зоны, образовательные центры, центры досуга также могут быть отнесены к коворкингам различного уровня организации.

Екатеринбург, в связи со спецификой своей застройки и факторами градообразования, обладает большей частью из вышеперечисленных объектов, которые связывают общие признаки:

- наличие общего рабочего пространства, в котором работают небольшие группы работников с разной занятостью;
- гибкость рабочего пространства и возможность трансформируемости;
- наличие аренды небольших пространств и зон для работы на длительный и короткий сроки;

– предоставляемые услуги для различных возможностей, необходимых для улучшения рабочего процесса.

Согласно выделенным выше признакам, можно четко разграничить объекты, которые в рамках данной работы могут считаться коворкингами. Кроме того, в зависимости от развития планировочной структуры и дополнительных функциональных блоков выделяются три уровня организации: коворкинг-пространство, коворкинг-центр и коворкинг-парк [14].

Используя открытые данные администрации Екатеринбурга, а именно «Проект генерального плана на период до 2035 года карта функциональных зон» [15], можно обозначить подходящие объекты графически, что и было произведено на карте (рис. 2).

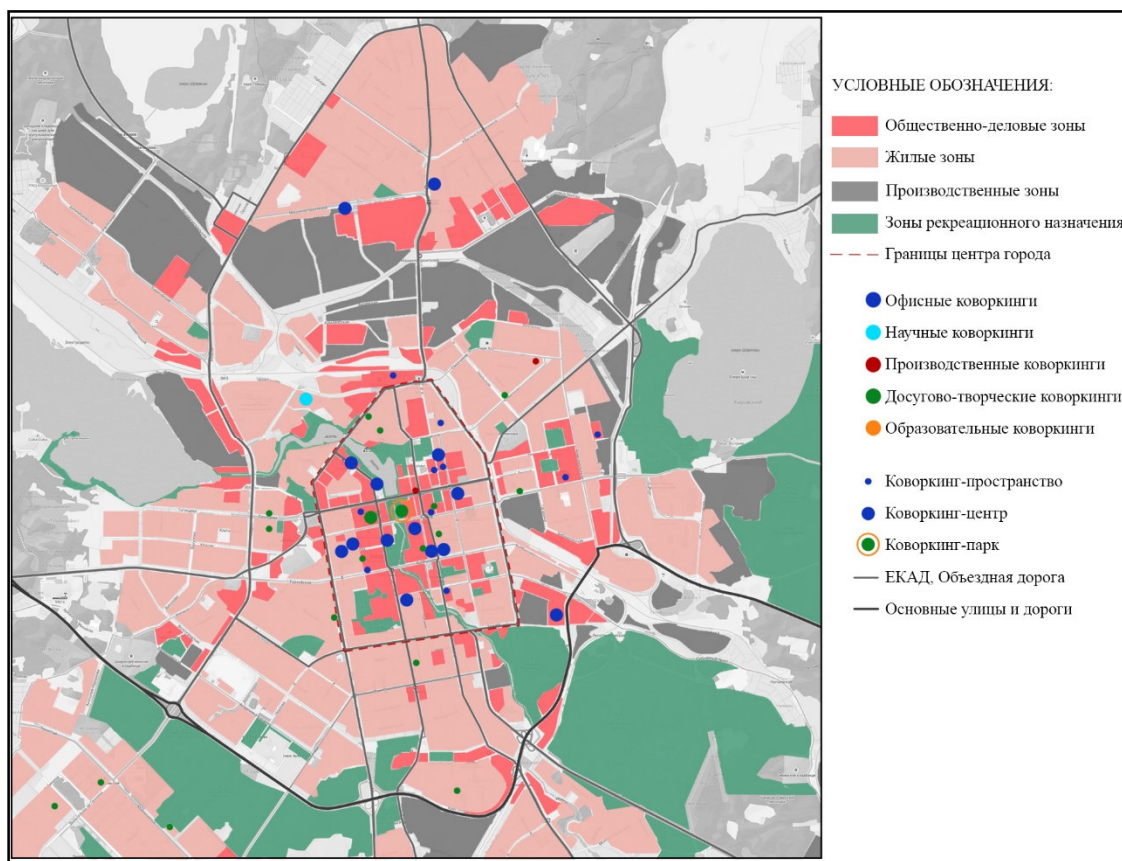


Рис. 2. Расположение К-Ц в Екатеринбурге

К-Ц в Екатеринбурге сосредоточены:

- В центре города, где превалирует общественно-деловая зона застройки располагаются объекты, в которых происходит офисная, творческая, образовательная или научная деятельность.
- В других районах вблизи производственных зон, основных улиц и магистралей: в зоне, близкой к промышленным территориям и селитебным зонам располагаются объекты, связанные с производственной и офисной деятельностью.

Анализируя их схему расположения в структуре города, следует обратить внимание на количественный состав и их соотношение.

Преимущественное большинство (50 % всех объектов) К-Ц, работающих в Екатеринбурге, предназначены для ведения офисно-деловой деятельности. В системе рабочих пространств города они представляют собой общую зону (open-space) и отдельные кабинеты (в т.ч. переговорные). Они располагаются в центральной части города, преимущественно в зоне общественно-деловой застройки и частично в селитебной зоне. По уровню развития

планировочной структуры данная группа представлена в виде коворкинг-пространств и коворкинг-центров.

Второе место по распространению имеют объекты досугово-творческой направленности, представленные, как правило, небольшими коворкинг-пространствами для ведения творческой деятельности: арт-студии, студии творчества, бьюти-коворкинги и т.д. Появление и организация данных типов коворкинг-центров в селитебной и возле рекреационных зон, ввиду их специфики, ожидаемо. Удельный вес данных К-Ц в общей системе составляет 40 %.

В Екатеринбурге на данный момент открыто несколько производственных коворкинг-пространств (составляющих 5 % от общего количества объектов), деятельность которых связана либо с деревообработкой и изготовлением изделий из дерева, либо со швейным делом. Несмотря на свое назначение,

данные объекты располагаются в зонах города, где наличие производств является скорее нежелательным (селитебная зона, общественно-деловая зона).

Минимальную долю коворкинг-центров в Екатеринбурге занимают объекты научной и образовательной направленности (по 2,5 %). Расположены они в общественно-деловой и селитебной зоне. Особо стоит отметить организованное в корпусе Уральского Государственного Архитектурно-Художественного Университета пространство: Школа практического дизайна. Данный объект представляет собой смешение двух функциональных направленностей, что позволяет классифицировать его как коворкинг-парк.

Усредненные соотношения К-Ц в Екатеринбурге показаны в таблице 1.

Таблица 1

Сводная таблица К-Ц в Екатеринбурге

Уровень развития планировочной структуры	Основной вид деятельности	Удельный вес, %	Количество объектов
Коворкинг-пространство	Офисно-деловая	25 %	10
	Досугово-творческая	37,5 %	15
	Производственная	5 %	2
Коворкинг-центр	Офисно-деловая	25 %	10
	Досугово-творческая	2,5 %	1
	Научная	2,5 %	1
Коворкинг-парк	Образовательная	2,5 %	1

Как и у любого муниципального образования (каким по определению является Екатеринбург) существует план стратегического развития, утвержденный на государственном уровне [16]. Поскольку объекты коворкинга способствуют не только улучшению положения индивидуальных предпринимателей, но также оказывают благотворное влияние на общее состояние экономики региона и города, их дальнейшее развитие необходимо соотносить с основными положениями этого программного документа:

Екатеринбург является постоянно развивающимся городом. Направления его развития основываются на стратегии развития города, которая устанавливает стратегии и направления работы до 2035 года.

Согласно стратегии развития города к данному периоду он видится как:

- Екатеринбург – центр деловых коммуникаций с развитой деловой инфраструктурой;
- Екатеринбург – город с диверсифицированной экономикой,

характеризующейся развитием индустриального сектора и научно-образовательного комплекса;

- Екатеринбург – центр культурных коммуникаций.

Ключевые направления стратегического плана развития Екатеринбурга и область, на которые они нацелены, показаны на схеме (рис. 3).

Сопоставление положений документа и выявленной специфики размещения К-Ц позволяет понять, в каких областях они будут наиболее востребованы не только для населения, но и для экономического развития города.

Для того, чтобы данный процесс протекал максимально эффективно, необходимо наличие доступных К-Ц различных направленностей в разных районах города. При выборе предложений по участкам оптимального расположения новых К-Ц необходимо руководствоваться следующими критериями: доступность транспортной и социальной инфраструктуры, взаимосвязь с общественно-деловым центром и жилой зоной, благоприятная экологическая обстановка и стоимость аренды.

Непосредственные предложения по размещению К-Ц в застройке города обозначены на схеме

(рис.4), выделены 19 соответствующих указанным параметрам участков.



Рис. 3. Стратегия развития города Екатеринбурга

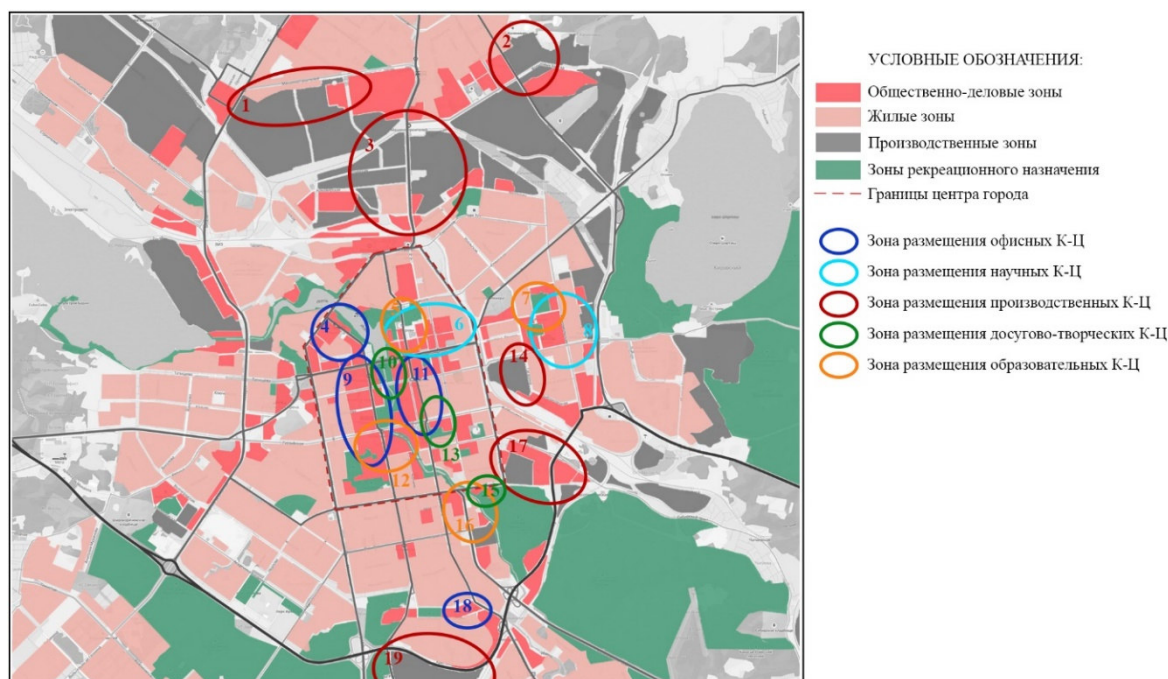


Рис. 4. Предложение по оптимизации расположения К-Ц в Екатеринбурге

Вышеозначенный анализ показывает потребность в расширении присутствия К-Ц производственного, научного и образовательного направления в структуре города. Количество же К-Ц офисно-делового и творческого направлений хоть и всё ещё не является достаточным, с учетом численности Екатеринбурга, не требует дополнительного внимания. Также важно отметить, что хоть нет острой потребности в количественном расширении данных объектов, сохра-

няется необходимость в их качественном улучшении - переходе от небольших пространств к более крупным центрам или даже паркам. Это обуславливается тем, что каждый отдельный К-Ц требует и своих сервисных блоков, и отдельно построенной инфраструктуры, что накладывает всё нарастающую нагрузку на городские коммуникации, тогда как объединение нескольких площадей в одном комплексе позволило бы сохра-

нять текущий уровень загруженности и не накладывало бы необходимости в серьезной модернизации городской сети.

Несмотря на преобладание в городской структуре общественно-деловой функции, при текущих условиях существует устойчивая тенденция к освоению заброшенных и выведенных из эксплуатации промышленных площадей, подходящих для переоборудования в производ-

ственные К-Ц без значимых дополнительных затрат. Общее же направление требует выравнивания количественного состава К-Ц разных типов (рис. 5). Кроме того, возрастающая нагрузка на транспортную систему города (в случае создания новых объектов) показывает, что дополнительные объекты в пределах центральной городской зоны имеют меньший приоритет, чем создание таковых вне её.

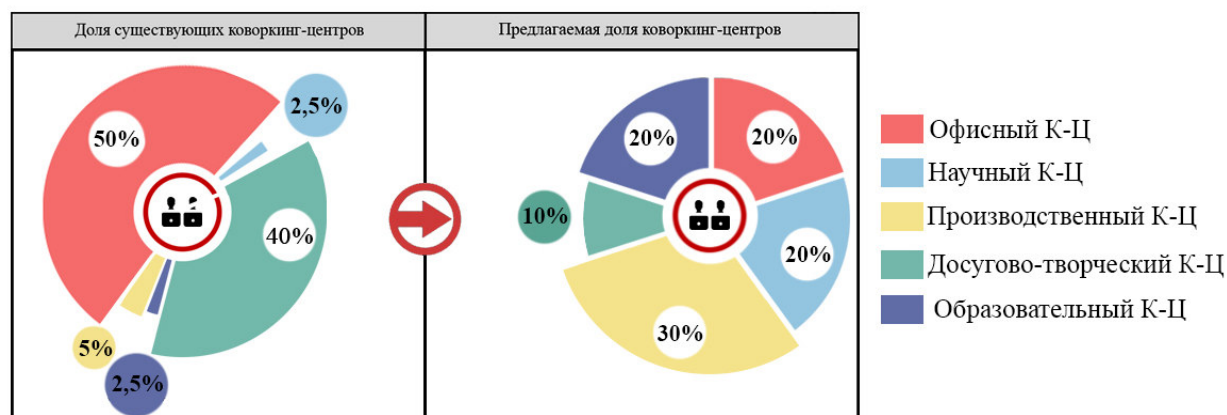


Рис. 5. Предложения по количественному составу К-Ц в Екатеринбурге

Выводы.

В ходе работы были выявлены особенности специфики Екатеринбурга, влияющие на размещение в его городской застройке К-Ц, определены основные типы К-Ц, размещенные в его структуре. Даны общие рекомендации по размещению новых объектов, в соответствии с планом стратегического развития и согласно выявленным особенностям текущего строительства К-Ц на территории города.

Непосредственно отмечено преобладание объектов офисно-делового назначения над другими типами К-Ц (50 % от общего числа объектов) и сделан вывод о необходимости выравнивания численного состава.

Кроме того, обозначены факторы, которые влияют на приоритетность размещения объектов коворкинга в городской застройке, такие как влияние на загрузку транспортно-логистической инфраструктуры, доступность социальных объектов и благоприятность экологической обстановки (равно как и влияние на неё самих К-Ц).

Коворкинг, как форма организации рабочих пространств, исходя из опыта международного и российского применения - крайне активно развивающееся направление. Потребности, диктуемые временем, а также глобальные события (такие как пандемия COVID-19) в значительной мере повлияли на отношение к рабочему пространству многих потребителей, что повысило спрос на услуги таких объектов. Основной перспективой развития К-Ц в Екатеринбурге можно назвать адаптацию имеющихся площадей (бывших за-

водских, промышленных и пр.) для использования в новом качестве с учетом всех выявленных особенностей К-Ц как объекта, в том числе и с применением ранее выявленных особенностей их архитектурно-планировочной структуры.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Pauline Roussel. Around the world in 250 coworking spaces / Pauline Roussel, Dimitar Inchev // Hello Glocal Ltd, Plovdiv. 2021. 350 с.
2. Чистякова О.В. Инфраструктурное обеспечение инновационной предпринимательской деятельности в ресурсно-ориентированных регионах : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук : 08.00.05 / Чистякова Ольга Владимировна ; науч. рук. Нижегородцев Р.М. ; Росс. эконом. ун-т им. Г.В. Плеханова . Москва : [б. и.], 2016. URL: <https://www.dissercat.com/content/infrastrukturnoe-obespechenie-innovatsionnoi-predprinimatelskoi-deyatelnosti-v-resursno-orie>
3. Ананина Р.Ф. Совершенствование организации совместных закупок потребительских товаров как формы услуг в кооперационно-сетевых взаимодействиях : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук : 00.00.00 / Ананина Римма Фанавиевна ; науч. рук. Куимов В.В. ; Сибирский федеральный университет – Красноярск : [б. и.], 2022. URL: <https://www.dissercat.com/content/sovershenstvova>

nie-organizatsii-sovmestnykh-zakupok-potrebitelskikh-tovarov-kak-formy-uslug

4. Заверза Е.В. Формирование региональной инфраструктуры развития малого инновационного бизнеса : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук : 08.00.05 / Заверза Елена Викторовна ; науч. рук. Воронина Л.А. ; Юго-Западный государственный университет. Краснодар : [б. и.], 2019. URL: <https://www.dissercat.com/content/formirovanie-regionalnoi-infrastruktury-razvitiya-malogo-innovatsionnogo-biznesa>

5. Харченко В.С. Фриланс как стиль жизни в современном российском обществе : диссертация на соискание ученой степени кандидата социологических наук : 22.00.06 / Харченко Вера Сергеевна ; науч. рук. Петрова Л.Е. ; Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина – Екатеринбург : [б. и.], 2013. URL: <https://www.dissercat.com/content/frilans-kak-stil-zhizni-v-sovremennom-rossiiskom-obshchestve>

6. Рудакова О.Ю., Соколова О.Н. Коворкинг в системе инновационной инфраструктуры // Экономика. Профессия. Бизнес. 2017. С. 82–88.

7. Логинова М.Я. Коворкинг: история развития, основная концепция и перспективы развития в России // Наука, общество, культура: проблемы и перспективы взаимодействия в современном мире. 2019. №1. С. 17–21.

8. Левашова Ю.В. Разработка бизнес-плана по открытию коворкинг-центра // Наука XXI века: актуальные направления развития. Самарский государственный экономический университет. 2019. №1-1. С. 326–330.

9. Вдовина А.А. Образовательный коворкинг как новый формат образовательной

среды в дошкольной образовательной организации (ДОО) // Сборник научных статей. Том Ч. III. Мировая и российская наука: области развития и инноваций. 2020. С. 19–23.

10. Морозова О.П. Педагогический коворкинг в образовательной инфраструктуре университета // Вестник Кемеровского государственного университета культуры и искусств. 2024. №67. С. 286–293. DOI: 10.31773/2078-1768-2024-67-286-293.

11. АО «Уральское производственное предприятие „Вектор“». [Электронный ресурс] // URL: http://www.vektor.ru/o_predpriyatii. (Дата обращения: 06.05.2025).

12. АО «Уралэлектротяжмаш». [Электронный ресурс] // URL: <https://www.uetm.ru/ru/o-kompanii/History-of-company/>. (Дата обращения: 06.05.2025).

13. Агеев С., Реймер А. Главный коридор Уралмашзавода. Екатеринбург: Изд-во TATLIN, 2022. 184 с.

14. Тонких В.Д., Перов Ф.В. Планировочная структура коворкинг-центров // Вестник БГТУ им. В.Г. Шухова. 2025. №4. С. 84–95. DOI: 10.34031/2071-7318-2025-10-4-84-95.

15. Официальный портал Екатеринбург.рф. [Электронный ресурс] // URL: <https://xn--80acgfbssl1azdqr.xn--p1ai/file/f4ab8bb31f0655cfdb70bab5b21a44e8>. (Дата обращения: 06.05.2025).

16. Официальный портал Екатеринбург.рф. [Электронный ресурс] // URL: <https://xn--80acgfbssl1azdqr.xn--p1ai/%D0%BE%D1%84%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE/%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D1%8F>. (Дата обращения: 06.05.2025).

Информация об авторах

Тонких Вячеслав Дмитриевич, аспирант кафедры архитектурного проектирования. E-mail: vyacheslav.tonkikh95@yandex.ru. Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет. Россия, 190005, Санкт-Петербург, 2-я Красноармейская улица, д. 4.

Поступила 07.05.2025 г.

© Тонких В.Д., 2025

Tonkikh V.D.

Saint Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering

E-mail: vyacheslav.tonkikh95@yandex.ru

PERSPECTIVES FOR THE DEVELOPMENT OF COWORKING CENTERS IN EKATERINBURG

Abstract. *In the context of rapid development of urban infrastructure and changes in work formats, coworking centers are becoming an important element of the urban economy and social life. The article*

examines coworking centers in Yekaterinburg. The purpose of the study, the object and subject of the study, which formed the basis of this work, are defined. The objects of the study are coworking centers that currently exist in the capital of the Urals. The subject of the study is the features of the location of these objects in the structure of urban development. Their current position and levels of their organization are considered - coworking spaces, coworking centers and coworking parks. An analysis of the location of these objects in the structure of the metropolis is carried out, which allows us to assess their logistical accessibility and impact on the development of urban infrastructure; the functional purpose of coworking centers is studied - office, scientific, industrial, leisure and creative and educational, as well as the quantitative composition and ratio of various types. The key aspects of urban formation, characteristics of the current state of the city and its specificity are considered. The main areas of activity that are key for Yekaterinburg are determined. According to the specifics and strategic development plan, assumptions about the development prospects of these objects are formulated. Proposals are put forward to optimize the placement of coworking centers in the development structure, which will contribute to more efficient use of urban space. The need for changes in the quantitative and qualitative measurement of coworking objects for the development of the city is noted.

Keywords: *coworking, coworking space, coworking center, coworking park, strategic development plan, city structure, development prospects.*

REFERENCES

1. Pauline Roussel, Dimitar Inchev. Around the world in 250 coworking spaces. Hello Global Ltd, Plovdiv. 2021. 350 p.
2. Chistyakova O.V. Infrastructure support for innovative entrepreneurial activity in resource-oriented regions : dissertation for the degree of candidate of economicsciences:08.00.05. Chistyakova Olga Vladimirovna ; scientific supervisor Nizhegorodtsev R.M.; [Infrastrukturnoe obespechenie innovatsionnoj predprinimatel'skoj deyatel'nosti v resursno-orientirovannyh regionah : dissertatsiya na soiskanie uchenoj stepeni kandidata ekonomicheskikh nauk:08.00.05. Chistyakova Ol'ga Vladimirovna; nauch. ruk. Nizhegorodtsev R.M.]. Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov. Moscow: [b.i.], 2016. URL: <https://www.dissercat.com/content/infrastrukturnoe-obespechenie-innovatsionnoi-predprinimatelskoi-deyatelnosti-v-resursno-orie> (rus)
3. Ananina R.F. Improving the organization of joint purchases of consumer goods as a form of services in cooperative network interactions: dissertation for the degree of candidate of economic sciences: 00.00.00. Ananina Rimma Fanavievna; scientific supervisor Kuimov V.V.; [Sovershenstvovanie organizatsii sovместnykh zakupok potrebitel'skikh tovarov kak formy uslug v kooperatsionno-setevykh vzaimodejstviyah : dissertatsiya na soiskanie uchenoj stepeni kandidata ekonomicheskikh nauk : 00.00.00 / Ananina Rimma Fanavievna ; nauch. ruk. Kuimov V.V.]. Siberian Federal University. Krasnoyarsk: [b.i.], 2022. URL: <https://www.dissercat.com/content/sovershenstvovanie-organizatsii-sovmestnykh-zakupok-potrebitelskikh-tovarov-kak-formy-uslug> (rus)
4. Zaverza E.V. Formation of regional infrastructure for the development of small innovative business: dissertation for the degree of candidate of economic sciences: 08.00.05. Zaverza Elena Viktorovna; scientific supervisor Voronina L.A.; [Formirovanie regional'noj infrastruktury razvitiya malogo innovatsionnogo biznesa : dissertatsiya na soiskanie uchenoj stepeni kandidata ekonomicheskikh nauk : 08.00.05. Zaverza Elena Viktorovna ; nauch. ruk. Voronina L.A.]. South-West State University – Krasnodar: [b. i.], 2019. URL: <https://www.dissercat.com/content/formirovanie-regionalnoi-infrastruktury-razvitiya-malogo-innovatsionnogo-biznesa> (rus)
5. Kharchenko V.S. Freelancing as a lifestyle in modern Russian society: dissertation for the degree of candidate of sociological sciences: 22.00.06. Kharchenko Vera Sergeevna; scientific supervisor Petrova L.E.; [Frilans kak stil' zhizni v sovremennom rossijskom obshchestve : dissertatsiya na soiskanie uchenoj stepeni kandidata sociologicheskikh nauk :22.00.06. Harchenko Vera Sergeevna ; nauch. ruk. Petrova L.E.]. Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin. Ekaterinburg: [b. and.], 2013. URL: <https://www.dissercat.com/content/frilans-kak-stil-zhizni-v-sovremennom-rossiiskom-obshchestve> (rus)
6. Rudakova O.Yu., Sokolova O.N. Coworking in the system of innovative infrastructure [Kovorking v sisteme innovatsionnoj infrastruktury]. Economics Profession Business. 2017. No. 1. Pp. 82–88. (rus)
7. Loginova M.YA. Coworking: history of development, basic concept and development prospects in Russia [Kovorking: istoriya razvitiya, osnovnaya koncepciya i perspektivy razvitiya v Rossii]. Nauka, obshchestvo, kul'tura: problemy i perspektivy vzaimodejstviya v sovremennom mire. 2019. No. 1. Pp. 17–21. (rus)
8. Levashova YU.V. Development of a business plan for opening coworking center [Razrabotka biznes-plana po otkrytiyu kovorking-centra]. Nauka XXI veka: aktual'nye napravleniya razvitiya. Samarskij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet. 2019. No. 1-1. Pp. 326–330. (rus)

9. Vdovina A.A. Educational coworking as a new format of educational environment in a pre-school educational organization (PEO) [Obrazovatel'nyj kovorking kak novyj format obrazovatel'noj sredy v doskol'noj obrazovatel'noj organizacii (DOO)] Mirovaya i rossijskaya nauka: oblasti razvitiya i innovacij. 2020. Vol. CH. III. Pp. 19-23. (rus)
10. Morozova O.P. Pedagogical coworking in the educational infrastructure of the university [Pedagogicheskij kovorking v obrazovatel'noj infrastrukture universiteta] Vestnik Kemerovskogo gosudarstvennogo universiteta kul'tury i iskusstv. 2024. No. 67. Pp. 286–293. DOI: 10.31773/2078-1768-2024-67-286-293. (rus)
11. JSC «Ural'skoe proizvodstvennoe predpriyatie „Vektor“». [Electronic resource] URL: http://www.vektor.ru/o_predpriyatii. (Accessed: 06.05.2025). (rus)
12. JSC «Uralelektrotyazhmash». [Electronic resource] URL: <https://www.uetm.ru/ru/o-kompanii/History-of-company/>. (Accessed: 06.05.2025). (rus)
13. Ageev S., Rejmer A. The main corridor of Uralmashzavod [Glavnyj koridor Uralmashzavoda]. Ekaterinburg: TATLIN, 2022. 184 p. (rus)
14. Tonkikh V.D., Perov F.V. Planning structure of coworking centers [Planirovochnaya struktura kovorking-centrov]. Bulletin of BSTU named after V.G. Shukhov. 2025. No. 4. Pp. 84–95 DOI: 10.34031/2071-7318-2025-10-4-84-95. (rus)
15. Oficial'nyj portal Ekaterinburg.rf. [Electronic resource] URL: <https://xn--80ac-gfbsl1azdqr.xn--plai/file/f4ab8bb31f0655cfdb70bab5b21a44e8>. (Accessed: 06.05.2025). (rus)
16. Oficial'nyj portal Ekaterinburg.rf. [Electronic resource] URL: <https://xn--80ac-gfbsl1azdqr.xn--plai/%D0%BE%D1%84%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE/%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D1%8F>. (Accessed: 06.05.2025). (rus)

Information about the authors

Tonkikh, Vyacheslav D. Postgraduate student of the architectural design department. E-mail: vyacheslav.tonkikh95@yandex.ru. Saint Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering. Russia, 190005, Saint Petersburg, 2nd Krasnoarmeyskaya st, 4.

Received 07.05.2025

Для цитирования:

Тонких В.Д. Перспективы развития коворкинг-центров в Екатеринбурге // Вестник БГТУ им. В.Г. Шухова. 2025. № 11. С. 111–120. DOI: 10.34031/2071-7318-2025-10-11-111-120

For citation:

Tonkikh V.D. Perspectives for the development of coworking centers in Ekaterinburg. Bulletin of BSTU named after V.G. Shukhov. 2025. No. 11. Pp. 111–120. DOI: 10.34031/2071-7318-2025-10-11-111-120