

канд. экон. наук, доцент
Ю.А. Ткаченко
Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова
Т.А. Капаций

заместитель директора по экономике и финансам
МБУ «Управление Белгородблагостройство»

ВАРИАНТЫ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОГО УЧЁТА

Аннотация. Деятельность каждого хозяйствующего субъекта заключается в выполнении проектов различных направлений. Для развития хозяйствующего субъекта требуется осуществление контроля затрат, и оценка эффективности определенного проекта.

Ключевые слова: бюджет, проект, проектная деятельность, проектный учет.

Проектный учет является элементом управленческого учета, следовательно, к нему применяются все требования и правила, предъявляемые к управленческому учету.

Проектный управленческий учет даёт возможность собственникам и руководителям хозяйствующего субъекта получать своевременную и корректную информацию по субъекту в целом, и по каждому проекту в отдельности [3].

Для эффективного финансового исполнения проектов хозяйствующего субъекта, система управленческого учета должна решать следующие задачи (рис. 1).



Рис. 1. Задачи проектного учета

Перед началом проекта организация несет затраты на его подготовку.

Такие затраты могут включать не только стоимость привлекаемых для участия в них трудовых ресурсов, но и командировочные расходы, приобретение материалов и оборудования. В момент заключения договора на проект все накопленные затраты могут переноситься на этот проект.

Проектный учет позволяет получить больше информации о положении в хозяйствующем субъекте (проекты могут быть разного масштаба и сложности).

Под проектом понимается вся совокупность мероприятий, объединенных одной целью и имеющих выделенный бюджет. Каждый проект можно охарактеризовать:

- целью выполнения проекта;
- конечными сроками существования;
- выделенной суммой бюджета.

Проекты в хозяйствующем субъекте можно разделить на следующие два вида:

- внешние (операционные) – проекты, выполняемые в рамках договоров;
- внутренние (инвестиционные) – проекты, направленные на внутреннюю оптимизацию, они осуществляются за счет капитальных вложений.

Совокупность внутренних проектов представляет собой инвестиционный бюджет.

Для корректного расчета финансовых показателей каждого проекта необходимо организовать отдельный сбор фактических показателей.

Организации, которые выполняют проекты для внешних заказчиков, являются проектно-ориентированными организациями (рис. 2).

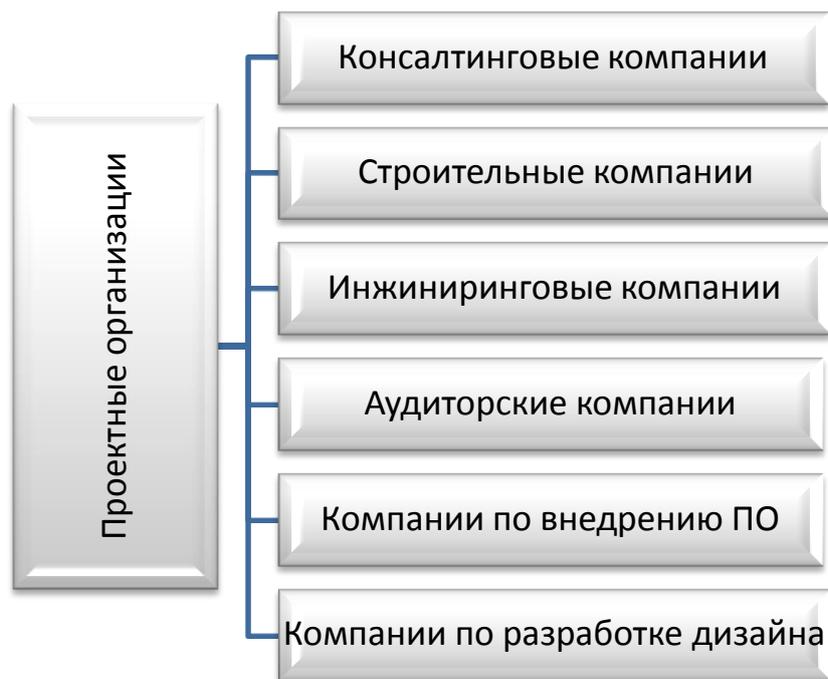


Рис. 2. Проектные организации

Когда организация небольшая, в таком случае бюджетирование проектов можно осуществлять в Excel, а собирать фактические данные из 1С: Бухгалтерия.

Для составления и контроля бюджета проекта могут использоваться специализированные программы автоматизации управленческого учета на базе 1С.

Excel имеет достаточно функционально для формирования основных отчетов по проектам и по субъекту в целом:

- Отчет по доходам и расходам;
- Отчет по движению денежных средств;
- Управленческий баланс.

Большинство хозяйствующих субъектов используют Excel в связке с системой учета рабочего времени по проектам. Они позволяют точнее распределить затраты по проектам. Настраивается выгрузка данных о временных затратах сотрудников на проекты из систем учета рабочего времени и бухгалтерской программы в Excel.

Затем такие данные группируются, разносятся по проектам, а после анализируются финансовые результаты каждого проекта.

При увеличении количества проектов и повышении сложности финансовых потоков внутри хозяйствующего субъекта происходит увеличение количества таблиц Excel.

Данная ситуация может приводить к неточностям при расчетах и к ошибкам при принятии управленческих решений.

Для автоматизации проектного управленческого учета можно использовать готовые онлайн-сервисы, поддерживающие разделение учета по проектам. Они бывают разными – от простых программ до многофункциональных сервисов с продвинутой аналитикой, различными интеграциями, инструментами для отслеживания рабочего времени и многого другого (табл. 1).

С помощью сервиса можно получить оперативную информацию как по финансам компании в целом, так и по каждому проекту в отдельности, рассчитать прибыль и рентабельность проектов.

С помощью этих технологий можно легко автоматизировать процесс работы над проектами, улучшить его эффективность и наладить контакт между сотрудниками.

Таблица 1

Обзор программ для управления проектами

Программа	Тип версии	Ключевые ограничения	Пользователи	Проекты /доски	Задачи	Место на диске
1	2	3	4	5	6	7
YouGile	честная	нет	до 10	сколько угодно	сколько угодно	сколько угодно
Trello	честная	права доступа, сортировка карточек	сколько угодно	сколько угодно	сколько угодно	10 МБ
Bitrix24	честная	интеграции, бизнес-процессы	сколько угодно	сколько угодно	сколько угодно	5 ГБ
Pyrus	честная	до 100 задач по формам	сколько угодно	сколько угодно	до 100 (по формам)	1 ГБ
Jira	честная	права доступа, журнал событий	до 10	сколько угодно	сколько угодно	2 ГБ

Окончание табл. 1

1	2	3	4	5	6	7
ClickUp	нечестная	лимит на 100 действий	сколько угодно	сколько угодно	сколько угодно	100МБ
Wrike	нечестная	права доступа, отчеты, контроль	до 5	сколько угодно	сколько угодно	2 ГБ
Asana	нечестная	отчеты, контроль, обновления	до 15	сколько угодно	сколько угодно	100 МБ
Worksection	нечестная	проекты, отчеты, права доступа	до 5	до 2	сколько угодно	100 МБ

ToDoist	нечестная	комментарии, обмен файлами	до 5	до 80	до 150	0
---------	-----------	-------------------------------	------	-------	--------	---

К сожалению, некоторые зарубежные сервисы из списка оплатить из России сейчас будет проблематично, но пользоваться их бесплатными версиями можно без ограничений.

Библиографический список

1. Ткаченко Ю.А. Внутренний контроль в управлении экономическим субъектом / Ю.А. Ткаченко, М.В. Шевченко // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2015. № 3. С. 150-152.

2. Слабинская И.А. Управление контрольными функциями экономического субъекта на основе учетно-аналитического обеспечения / И.А. Слабинская, Ю.А. Ткаченко // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2020. № 6 (85). С. 48-55.

3. Ткаченко Ю.А., Нефедова Т.В., Жданова А.Е. Учет проектной деятельности // Белгородский экономический вестник. 2022. № 1 (105). С. 86-90.

4. Слабинская И.А., Ткаченко Ю.А. Внутренний контроль как инструмент эффективного управления финансовыми результатами хозяйствующего субъекта // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2022. № 2 (93). С. 45-52.

5. Современные методы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях и отраслях экономики: монография. Слабинская И.А., Арская Е.В., Атабиева Е.Л., Бендерская О.Б., Брянцева Т.А., Джорджевич М., Джурович-Тодорович Я., Доможирова О.В., Жилинкова А.П., Ковалева Т.Н., Колесников А.В., Кравченко Л.Н., Курбанов З.Н., Ледовская М.Е., Ристич-Чакич М., Роздольская И.В., Романенко А.М., Рощупкина В.Н., Саярсанова Л.И., Семкин А.Г. и др. Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г.Шухова, 2022. 270 с.

Рекомендовано кафедрой
бухгалтерского учета
и аудита БГТУ