

канд. экон. наук, доцент

Ю.А. Ткаченко,

магистрант

Н.В. Гречихина,

О.В. Крылова

Белгородский государственный

технологический университет

им. В.Г. Шухова

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ: ВНЕДРЕНИЕ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

Развитие современного бизнеса сопровождается возрастанием роли бухгалтерской информации в управлении, контроле и анализе коммерческой деятельности каждого хозяйствующего субъекта.

Своевременность ее получения, соответствующее качество и достоверность обеспечивает наличием хорошо подготовленных сотрудников.

Большая часть информации, необходимой для руководства хозяйствующего субъекта, синтезируется из данных бухгалтерского и управленческого учета.

Управленческий учет – это сфера деятельности, имеющая очень важное значение в формировании информационной базы хозяйствующего субъекта.

Под управленческим учетом понимают «процесс идентификации», измерения, сбора, анализа, подготовки, интерпретации и передачи информации, используемой в управлении для планирования, оценки и контроля внутри предприятия, а также для обеспечения надлежащего использования и учета его ресурсов [1].

Постановка управленческого учета (или так называемое внедрение системы управленческого учета) вытекает из его основных задач:

- формулировка стратегии развития хозяйствующего субъекта и отдельных его подразделений;
- организация планирования операционной и финансовой деятельности;
- принятие решений;
- оптимальное использование имеющихся ограниченных ресурсов;
- поддержка при подготовке финансовой отчетности;
- обеспечение сохранности активов субъекта.

Также внедрение управленческого учета позволит обеспечить сбор и получение данных, преимущественно в финансовых показателях, контролировать работу всей организации, в том числе его структурных подразделений.

Для того, чтобы разработать и внедрить систему управленческого учета предприятию необходимо четко следовать этапам. Иначе говоря, необходимо начать с простого: привлечь к созданию системы руководство и собственника, при необходимости приглашать внешних консультантов, собственных сотрудников и вновь нанятых.

Для определения основных требования к системе автоматизации и уточнения методологии постановка управленческого учета проводится в несколько этапов.

Всего можно выделить основных шесть этапов:



Рис. 1. Этапы постановки управленческого учета

Итогом выполнения всех этапов постановки управленческого учета станет система, которая будет:

- отражать в отчетах показатели, понятные руководителям и собственникам;
- вести учет согласно принципу непрерывности, то есть организация будет осуществлять свою деятельность непрерывно и продолжать ее в обозримом будущем;
- обеспечивать сопоставимость данных различных управленческих отчетов между собой;
- обеспечивать достаточное количество отчетов необходимых для формирования стратегии управления хозяйствующим субъектом.

Автоматизация управленческого учета позволяет повысить эффективность принятия управленческих решений, следовательно, реализовать решения по управленческому учету в программных продуктах, таких как:

- Excel;
- облачные сервисы;
- различные системы на базе 1С;
- ERP-системы (для крупных предприятий) [3-5].

Программа Excel предназначена для малых предприятий, ее функционала хватает для ведения основных отчетов: доход и расходы предприятия, финансовый результат компании, движение денежных средств, баланс. Открытость интерфейса электронных таблиц обеспечивает максимальную гибкость расчетов. Особенности реализации программы предполагают самостоятельную настройку журналов и отчетов под конкретные задачи пользователя. При помощи стандартных средств Excel можно безопасно для функциональности программы производить собственные изменения в структуре. Существенным ограничением является накапливание большого массива данных из-за механизма хранения таблиц и скорости обработки данных.

Российский рынок не стоит на месте и предлагает большое количество специализированных программ. Большинство решений построено на базе 1С: Предприятие, также выделяют: 1С: Управление, БИТ.ФИНАНС: Управленческий учет.

Для более комплексного решения выбирают 1С: Управление, которое охватывает основные контуры управления и учета, которое позволяет организовать единую информационную систему для управления различными аспектами деятельности хозяйствующего субъекта:

- Управление финансами – в конфигурации реализована функциональность заявок на расходование денежных средств, поддерживаются

этапы формирования и утверждения заявок, контролируется выполнение платежей по заявкам.

– Бюджетирование – реализовано управление процессом бюджетирования.

– Регламентированный учет – содержит необходимые инструменты для автоматизации налогового и бухгалтерского учета.

– Управление персоналом и заработной платой.

– Управление производством, затратами, расчет себестоимости и многое другое [5].

Любая из вышеперечисленных программ может содержать нужный функционал. При этом некоторые отдельные блоки могут отсутствовать. При выборе программного продукта следует сравнить особенности системы с потребностями управленческого учета хозяйствующего субъекта.

Таким образом, можно выбрать наиболее оптимальный вариант программы автоматизации управленческого учета, который будет использовать организация, для этого необходимо рассмотреть существенные преимущества и недостатки (табл. 1).

Таблица 1

Преимущества и недостатки программных продуктов

Программный продукт	Преимущества	Недостатки
Excel	Гибкость системы (позволяет формировать отчеты и подстраиваться под потребности организации); Возможность автоматизации управленческой отчетности на базе уже существующих данных; Ведение двойной записи; Дешевизна, доступность и простота в использовании	Предназначен для малых предприятий; Трудности в регистрации первичной информации; Неспособность обрабатывать большой объем данных; Возникают сложности с корректировкой бюджета и поддержкой его актуальности
Облачные сервисы	Объединение данных в общую структуру; Сетевой доступ; Защищенность данных; Сокращение затрат на покупку программного обеспечения	Возможность сбоев в системе, ошибок и потери доступа к данным; Риск, связанный с передачей конфиденциальных данных компании в сетевой доступ; Без доступа к сети Интернет у пользователя нет возможности пользоваться облачной бухгалтерией

Продолжение табл. 1

Различные системы на базе 1С	Широкая распространенность и доступная цена технологической платформы; Наличие большого числа сертифицированных специалистов по внедрению; Имеет широкие возможности взаимодействия с другими приложениями; Удобные инструменты администрирования Наличие встроенных средств защиты информации от несанкционированного доступа	Не предназначена для ведения бухгалтерского и налогового учета; Не имеет многопользовательского использования в базовой версии; Необходимость доработки под потребности конкретного предприятия
ERP-системы	Система включает в себя широкий спектр инструментов для компаний разных сфер и масштабов; Единая платформа; Распределение прав доступа; Качественное планирование и учет	Предназначены для крупных предприятий; Повышенные требования к оборудованию и защите информации; Длительный период адаптации предприятия к новой системе; Высокая стоимость приобретения и обслуживания

Как видно из табл. 1, выделенные преимущества и недостатки находятся в противоречии, как это наблюдается в использовании облачных сервисов.

В настоящее время большинство организаций используют программы на базе 1С, в связи с ее универсальностью использования и возможность подбора той программы, которая подойдет под нужды определенного предприятия.

Таким образом, место управленческого учета в автоматизированной системе управления хозяйствующим субъектом – совершенно особенное, и его постановка и внедрение требуют других подходов и других специалистов, чем те, которые обслуживают бухгалтерский и налоговый секторы.

Библиографический список

1. Завьялкин Е.В. Управленческий учет / Д. В. Завьялкин, Е. В. Гаврилова, И. Б. Пальчиков, М., ООО «1С-Публишинг», 2019. 256 с.

2. Ткаченко Ю.А. Внутренний контроль в управлении экономическим субъектом / Ю.А. Ткаченко, М.В. Шевченко // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2015. № 3. С. 150–152.

3. Слабинская И.А. Управление контрольными функциями экономического субъекта на основе учетно-аналитического обеспечения / И.А. Слабинская, Ю.А. Ткаченко // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2020. № 6 (85). С. 48–55.

4. Отраслевые и специализированные решения 1С: Предприятие [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://solutions.1c.ru/>

5. Управляем предприятием [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://upr.ru/>

6. Финансовая академия Актив [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://finacademy.net/>

Рекомендовано кафедрой
бухгалтерского учета
и аудита БГТУ