

партнера с точки зрения финансовой устойчивости, платеже- и кредитоспособности.

Библиографический список

1. Бендерская О.Б., Слабинская И.А., Кравченко Л.Н. Экономический анализ. Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2016. 488 с.
2. Кравченко Л.Н., Сиридина С.С. Прибыль организации: сущность и пути максимизации // Белгородский экономический вестник. 2017. №1 (85). С. 202–209.
3. Свердлик С.В. Отчет о финансовых результатах: содержание и техника построения // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2015. № 23 (383). С. 2–11.
4. Слабинская И.А., Кравченко Л.Н. Прогнозирование банкротства как метод оценки экономической безопасности организаций // Вестник Белгородского государственного технологического университета имени В.Г. Шухова. 2017. № 8. С. 195–199.
5. Слабинская И.А., Кравченко Л.Н. Анализ финансовой и налоговой отчетности: учеб. пособие. Белгород: Изд-во БГТУ, 2017. 343 с.

Рекомендовано кафедрой
бухгалтерского учета
и аудита БГТУ

канд. экон. наук, доцент
Л.Н. Кравченко
Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова

ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМ СОСТОЯНИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ

*Статья подготовлена в рамках программы развития опорного
университета на базе БГТУ им. В.Г. Шухова*

В настоящее время в условиях рыночных реалий особую актуальность приобретают вопросы разработки концептуального подхода к управлению финансовым состоянием организации, который, в свою очередь, должен базироваться на комплексном применении методов финансового менеджмента, их ориентации на повышение финансовой устойчивости и платежеспособности хозяйствующего субъекта.

При этом экономическая обоснованность использования наиболее эффективных методов должна основываться на построении оптимальных систем управления финансовым состоянием предприятий с учетом внешних и внутренних факторов, воздействующих на всю систему его финансов, специфики отраслевой принадлежности и конкретных условий хозяйствования.

Следует иметь в виду, что экономическая стабильность любых организаций во многом определяется воздействием внешних факторов, не зависящих от действий менеджеров компании. Особенно велика роль этих факторов в современной политической нестабильности России и в условиях действия множества экономических санкций. Вместе с тем необходимо учитывать, что наиболее масштабным неблагоприятным внешним фактором, дестабилизирующим финансовое положение предприятий, является инфляция.

В тоже время проблемы управления финансовым состоянием усугубляются тем фактом, что большинство предприятий используют одни и те же стандартные методы, забывая о необходимости выработать решения, соответствующие экономической ситуации в целом и непосредственно финансовому положению организации.

В целом, управление финансовым состоянием предприятия включает в себя комплекс мероприятий и управленческих решений, направленных на его улучшение и получение более высоких финансовых результатов.

Однако, прежде чем разрабатывать способы укрепления финансового состояния организации, необходимо определить какие направления финансово-хозяйственной деятельности будут оптимизироваться.

В связи с этим чтобы получить реальную и достоверную оценку деятельности предприятия важно систематически проводить анализ его финансового состояния с использованием нескольких методик и различных финансовых показателей.

Анализ финансового состояния дает возможность руководству предприятия разрабатывать планы необходимых действий на перспективу, осуществлять контроль за их своевременным и точным выполнением, оценивать уже полученные результаты деятельности, принимать адекватные управленческие решения, прогнозировать будущие результаты и выявлять резервы оптимизации производства.

Результаты такого анализа позволят выявить перспективные варианты финансового обеспечения, определить наиболее рациональную структуру источников финансирования, а также объективно оценить эффективность использования финансовых, материальных и трудовых ресурсов.

Таким образом, анализ финансового состояния предприятия является важнейшим инструментом обоснования и принятия правильных экономических решений, выявления финансовых проблем.

Необходимо отметить, что если предприятие способно своевременно выполнять обязательства и финансировать свою хозяйственную деятельность на постоянной основе, это свидетельствует о его устойчивом финансовом состоянии. При этом устойчивое финансовое состояние предприятия имеет важное значение в условиях динамичного развития современной экономики. Это обусловлено тем, что предприятия, находящиеся в устойчивом финансовом состоянии, имеют преимущества перед конкурентами в привлечении инвестиций, подборе квалифицированных кадров, налаживании устойчивых хозяйственных связей с поставщиками на выгодных условиях и т.п. Кроме того, такие предприятия не вступают в конфликт с государственными органами по выполнению своих обязательств перед государством и обществом в отношении налоговых выплат и заработной платы.

Однако в условиях сегодняшних реалий экономическая ситуация в стране остается достаточно неоднозначной. Такие факторы, как инфляция, политическая нестабильность, постоянные изменения в законодательной и налоговой базе, снижение объемов производства привели к тому, что до настоящего времени многие российские предприятия имеют убыточную деятельность, недостаток денежных средств, собственных источников финансирования, низкую ликвидность активов, большой объем дебиторской и кредиторской задолженности, что, в свою очередь, не позволяет поддерживать необходимый уровень финансовой устойчивости и платежеспособности и вызывает необходимость привлечения дополнительных заемных ресурсов.

Для решения выше указанных проблем по результатам проведенного анализа предприятию необходимо разработать ряд мероприятий, направленных на улучшение его финансового состояния.

К данным мероприятиям можно отнести:

- повышение ликвидности баланса и рационализация структуры платежных средств;
- обеспечение устойчивой финансовой деятельности предприятия за счет собственных источников финансирования, адекватной величины собственных оборотных средств;
- строгий контроль и оптимизация управления дебиторской задолженностью;
- снижение кредиторской задолженности и др.

Повысить степень ликвидности баланса и, соответственно, оптимизировать структуру платежных средств возможно за счет увеличения наибо-

лее ликвидных активов (основная часть которых представлена денежными средствами и денежными эквивалентами), а также сокращения наиболее срочных обязательств (к ним относится кредиторская задолженность).

Управление денежными средствами заключается в качественном эффективном планировании и оптимизации денежных потоков (поступлений и платежей) и, конечно, в поддержании достаточного остатка денежных средств. В тоже время следует иметь в виду, что избыток денежных средств нежелателен для компании, как и их недостаток.

Успешное управление денежными средствами обеспечивает компании бесперебойную деятельность при оптимальном (достаточном) их остатке и высокой степени их оборачиваемости. Кроме того, в процессе управления денежными средствами необходимо учитывать их качество, которое зависит от надежности банков, чьими услугами пользуется компания, а также от условий размещения денежных средств на счетах этих банков.

В тоже время, с целью рационализации потоков денежных активов предприятию необходимо:

- осуществлять регулярный контроль за их сохранностью и использованию по целевому назначению, за правильными и своевременными расчетами с контрагентами в соответствии с заключенными договорами;
- прогнозировать способность своевременно и полностью погашать имеющиеся обязательства;
- определять уровень достаточности денежных средств, необходимых для нормального функционирования;
- оценивать факторы, влияющие на сбалансированность и синхронизацию притоков и оттоков денежных средств по объему и времени и т.д.

В целом, практическое применение методов управления остатками денежных средств позволит более рационально управлять этими активами с учетом неопределенности, циклических колебаний, и тем самым, обеспечить необходимый уровень ликвидности и платежеспособности организации.

Важнейшим направлением укрепления финансового состояния организации следует считать обеспечение ее основной деятельности необходимой величиной собственных оборотных средств, соответствующей наиболее устойчивому положению предприятия. При этом следует опираться на выбор наиболее эффективных источников и форм внешнего финансирования.

В современных условиях хозяйствования возникают ситуации, когда организация не имеет возможности повысить эффективность своей финансовой деятельности и улучшить финансовое состояние, используя только собственные средства. В результате чего предприятия для расши-

рения бизнеса вынуждены использовать заемные средства в качестве дополнительного источника финансовых ресурсов. Однако привлекая заемные средства предприятие должно учитывать условия предоставляемых кредитов, а также срок их возврата. Так, наиболее предпочтительными будут являться займы на долгосрочной основе, поскольку они наряду с собственными средствами приравниваются к постоянным источникам финансирования.

В свою очередь, эффективное управление структурой капитала будет способствовать достижению и поддержанию наиболее рационального соотношения собственных и заемных средств, обеспечивающего приемлемую цену капитала с учетом минимального уровня риска для собственников предприятия. При этом определение максимально возможной величины кредиторской задолженности, наиболее оптимальной ее структуры должно осуществляться с учетом бизнес-среды предприятия, его отраслевой принадлежности, что позволит обеспечить достаточный уровень финансовой устойчивости организации.

В тоже время для того, чтобы отношения с кредиторами максимально соответствовали целям обеспечения финансовой устойчивости (безопасности) компании и увеличению ее прибыльности и конкурентоспособности, менеджменту компании необходимо выработать четкую стратегическую линию в отношении характера привлечения и использования заемного капитала.

В свою очередь, разнообразие субъектов взаимоотношений организации по расчетам с кредиторами, с учетом различного механизма их правового регулирования, различных способов погашения задолженности, позволяют сделать вывод о сложности осуществления контроля и эффективности управления кредиторской задолженностью.

Управление кредиторской задолженностью является важным аспектом финансового менеджмента. От того насколько эффективно будет осуществляться данное управление зависит успех организации и ее существование в дальнейшем. При грамотном управлении такая задолженность может стать дополнительным, а главное, дешевым источником привлечения заемных средств. Следовательно, от правильных отношений с контрагентами, взаимовыгодных условий заключаемых договоров, своевременности сроков их оплаты, и, в целом, от действенного механизма управления кредиторской задолженностью, зависит эффективность использования полученных средств.

Важнейшим способом повышения финансовой устойчивости предприятия выступает сокращение величины его запасов. При этом использование современных логистических моделей при управлении запасами, а также методики расчета оптимальной их величины с учетом стоимости

денежных средств, вложенных в запасы, даст возможность предприятию сократить совокупный объем запасов, ускорить их оборачиваемость, и тем самым, увеличить эффективность использования оборотных средств организации.

Среди важнейших финансовых факторов, влияющих на уровень ликвидности субъекта хозяйствования, необходимо выделить размер и состояние дебиторской задолженности, поскольку чем ниже значение задолженности дебиторов, тем выше ликвидность организации. В связи с чем от системы управления дебиторской задолженностью, рациональной работы с долгами будет зависеть эффективность и стабильность деятельности предприятия в целом.

Особенно важным элементом системы управления дебиторской задолженностью является разработка эффективной кредитной политики. Она представляет собой систему мер и правил представления организацией коммерческих кредитов своим клиентам. Соответственно, эффективная кредитная политика призвана предоставлять льготные условия для надежных и выгодных покупателей и жесткие – для ненадежных, неплатежеспособных клиентов.

Следует отметить, что эффективное управление дебиторской и кредиторской задолженностью предприятия – залог его финансовой устойчивости, обеспеченности ресурсами, необходимыми для стабильной, прибыльной деятельности.

Поэтому, для того чтобы предприятие повышало финансовую устойчивость, обеспечивало свою финансовую безопасность, рост прибыльности и конкурентоспособности, необходимо разработать правильную стратегическую политику относительно погашения долгов, поскольку экономическое благополучие в большей степени определяется своевременной и полной ликвидацией имеющихся задолженностей.

В целом предложенные приемы и методы укрепления финансового состояния организации позволят преодолеть имеющиеся недостатки в ее финансовой деятельности, разработать наиболее рациональную финансовую политику, принимать целесообразные управленческие решения, успешно выполнять стратегические и тактические цели в области бизнеса, и в целом, адаптироваться к сложным рыночным условиям хозяйствования. В свою очередь, следует отметить, что разработка путей улучшения финансового состояния предприятия должна учитывать и отдельные виды финансовых рисков, что позволит минимизировать возможные убытки.

Таким образом, можно заключить, что ключевым направлением управления финансовым состоянием организации является оптимизация всех ее бизнес-процессов с целью дальнейшего устойчивого развития, повышения деловой активности и инвестиционной привлекательности.

Библиографический список

1. Кравченко Л.Н., Ходоренко Е.О. Актуальные вопросы управления денежными потоками организации // Белгородский экономический вестник. 2018. №3 (91). С. 43–47.

2. Кравченко Л.Н., Ходоренко Е.О. Проблемы управления дебиторской задолженностью // Белгородский экономический вестник. 2018. №3 (91). С. 134–140.

3. Слабинская И.А., Кравченко Л.Н. Прогнозирование банкротства как метод оценки экономической безопасности организаций // Вестник Белгородского государственного технологического университета имени В.Г. Шухова. 2017. № 8. С. 195–199.

4. Слабинская И.А., Кравченко Л.Н. Анализ финансовой и налоговой отчетности: учеб. пособие. Белгород: Изд-во БГТУ, 2017. 343 с.

Рекомендовано кафедрой
бухгалтерского учета
и аудита БГТУ