

д-р экон. наук, профессор  
**А.С. Трошин,**  
магистрант  
**А.И. Шакалина,**  
магистрант  
**Алахмад Алкоусса Мадж**  
Белгородский государственный  
технологический университет  
им. В.Г. Шухова

## **ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ**

*Статья подготовлена в рамках программы развития опорного  
университета на базе БГТУ им. В.Г. Шухова*

Действующие в настоящий момент международные экономические санкции затрагивают, с точки зрения актуализации для Российской Федерации, в первую очередь экономические субъекты Республики Крым и Сирийской Арабской Республики [6,7].

В качестве примера рассмотрим ряд аспектов финансово-хозяйственной деятельности Государственного унитарного предприятия Республики Крым «Производственно-аграрное объединение «Массандра», являющееся одним из крупнейших винодельческих концернов на полуострове. В состав хозяйствующего субъекта входят девять структурных единиц, в частности:

- «Ливадия»;
- «Гурзуф»;
- «Таврида»;
- «Алушта»;
- «Малореченский»;
- «Приветный»;
- «Веселовский»;
- «Морской»;
- «Судак».

Головное предприятие располагается на окраине города Ялта, в одноименном поселке Массандра. Данная структурная единица производит широкий спектр вин от сухих столовых, до коллекционных (старых вин). В качестве сырья предприятие использует исключительно местные источники. Так, после инвентаризации земель для выращивания винограда, было установлено, что пригодными для использования являются около 3912 га.

Главной достопримечательностью завода является спектр коллекци-

онных вин, дифференцированный в соответствии с временным интервалом урожая.

В количественном выражении это около 1 млн бутылок, при этом самой старшей из них является Херес Де-Ля-Фронтера урожая 1775 года.

Произошедшие в 2014 г. события, связанные с присоединением полуострова к Российской Федерации значительно изменили внешние условия функционирования многих крымских предприятий, включая концерн «Массандра». Обусловлено подобное, как известно, тем спектром международных экономических санкций, которые были введены США, странами Евросоюза, Канадой, Австралией, что повлекло за собой изменения, в том числе, в структуре экспортно-импортных операций [4,5,7].

Ранее, в качестве основных рынков сбыта продукции концерна рассматривалась Россия (около 40%), а также различные регионы Украины, включая непосредственно и полуостров Крым (около 60%).

В последующие годы, что вполне закономерно объемы экспорта снизились, а основным рынком сбыта продукции стала Российская Федерация. Наблюдаемый в последние годы определенный рост объемов экспорта свидетельствует об адаптации концерна к новым экономическим условиям, среди которых и поиск новых потребителей (прежде всего, рассматриваются российские регионы) и повышение требований к качеству выпускаемой продукции, включая упаковку, маркировку и пр. Обусловлено это тем, что в России среди поставщиков винодельческой продукции значительное место занимали вина европейских стран, стандарты качества которых, достаточно высоки.

За период 2015–2019 г.г. концерн прошел значительный путь в своем развитии. Так, начиная с получения в 2015 г. российской лицензии на производство, хранение и поставку спиртосодержащей и алкогольной продукции предприятие заработало около 936 млн руб. чистой прибыли, уплатило в бюджеты различного уровня около 3,9 млрд руб. налогов и сборов, увеличило чистые активы на 2,9 млрд руб. [1].

В 2018–2019 г.г. винодельческое хозяйство увеличило поставки своей продукции на экспорт почти в 2 раза. Общий объем экспортных продаж в 2018 году составил около 350 тыс. бутылок, а в 2019 году не менее 500 тыс. бутылок, о чем свидетельствуют соответствующие контрактные обязательства [2].

Как сообщила генеральный директор предприятия Янина Павленко, «Массандра» поставляет свою продукцию в Казахстан, Китай, Белоруссию, ЛНР и ДНР. В 2017 году в этом направлении отправили в общей сложности около 200 тыс. бутылок, а за 10 месяцев 2018 года – 265 тыс. бутылок. Планируется экспортировать в Китай и на Тайвань ещё 85 тыс. бутылок. Объемы экспорта с каждым годом растут, и компания готова

выйти на новые рынки. Впрочем, по словам Янины Павленко, эта цель не является для крымских виноделов основной - приоритетом остаётся насыщение внутреннего российского рынка сбыта [2].

К числу событий заслуживающих особого внимания, следует отнести заключение на Восточном экономическом форуме (ВЭФ) контракта на отправку продукции торговой марки «Массандра» в Китай, с суммарной стоимостью около 585 млн руб.

Не остается без внимания и рынок стран Содружества Независимых Государств (СНГ), среди которых выделим Республику Беларусь (контракт на поставку около 45 тыс. бутылок), Республику Казахстан (контракт на поставку не менее 30 тыс. бутылок).

Не зависимо от введенных международных экономических санкций концерн продолжает заниматься вопросами совершенствования внешне-экономической деятельности, подтверждением чего может служить приезд Жан-Мари Орана – генерального директора Международной организации вина и винограда, с которым обсуждались, в том числе, вопросы сотрудничества и перспектив развития винодельческих хозяйств.

Другим немаловажным событием стало то, что ФГУП «ПАО Массандра» удалось избавиться от статуса «винный напиток» и на законодательном уровне вернуть своей легендарной продукции статус «вина». Это большое событие, к которому предприятие шло около 2 лет [3].

Впоследствии «Массандра» первой из российских винодельческих предприятий получила лицензию на производство вина с защищенным географическим указанием (ЗГУ) и уже запустило производство вина с «пропиской». Первым вином, которое сошло с конвейера под этикеткой «вино с ЗГУ», стало десертное красное вино «Бастардо Массандра». Лицензия на производство вина с ЗГУ подразумевает, что приготовлено оно из собственного винограда, производство и розлив осуществляются также в пределах полуострова. Иными словами, это абсолютно крымский продукт, продукт со вкусом Крыма [3].

Изложенное подтверждает, что «Массандра» успешно справилась с теми трудностями, которые были искусственно созданы международными экономическими санкциями, переориентировала экспортные потоки с расширением их географии и приступила к постепенному наращиванию объемов производимой продукции.

Другим примером функционирования хозяйствующих субъектов в условиях международных экономических санкций, являются торгово-экономические отношения, исторически связывающие Республику Крым и Сирийскую Арабскую Республику.

Так, в министерстве промышленной политики Республики Крым отметили, в качестве необходимого условия восстановления работы завода

«Крымский титан» наличие сирийских фосфатов, импорт которых осуществлялся достаточно регулярно в ранние периоды исторического развития.

В настоящее время, технологическая линия завода, которая занималась производством удобрений, находится на консервации и для возобновления ее функционирования, как раз и необходимы сирийские фосфаты.

Экспорт фосфатов является одним из традиционных направлений сирийской национальной экономики, причем в отличие от фармакологии, развитие которой в предвоенный период было достаточно успешным, такое производство можно восстановить значительно более быстрыми темпами. В частности, по данным генерального директора компании по добыче фосфатов и рудникам Гассана Халила суммарная добыча фосфатов в Сирии достигла в 2018 году 200 тыс. тн., с перспективой минимум двукратного роста.

Таким образом, можно отметить, что торгово-экономические связи Республики Крым, в настоящий момент, определяются с одной стороны, действующими международными экономическими санкциями, с другой исторически сложившимися отношениями.

#### Библиографический список

1. Богатый букет. Легендарный завод "Массандра" передали в собственность Крыма [Электронный ресурс]. – URL: <https://rg.ru/2019/03/26/reg-ufo/legendarnyj-vinzavod-massandra-peredali-v-sobstvennost-kryma.html> – (Дата обращения: 31/07/2019).
2. "Массандра" нарастила экспорт своих вин [Электронный ресурс]. – URL: <http://ялтаинформ.рф/%D0%B1%D0%B8%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81/28> – (Дата обращения: 31/07/2019).
3. Десять побед "Массандры". Итоги года [Электронный ресурс]. – URL: <http://massandra.su/news/596-desyat-pobed-massandry-itogi-goda.html> – (Дата обращения: 31/07/2019).
4. Трошин А.С., Божков Ю.Н., Неджид Рами Р.А., Растопчина Ю.Л., Сазыкина С.А. Проблемы классификации и распределения рисков в рамках государственно-частного партнерства // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2016. № 4. С. 199–202.
5. Трошин А.С. Инфраструктурная составляющая инвестиционного потенциала экономических объектов // Инновации и инвестиции. 2011. № 3. С. 158–160.
6. Особенности развития социально-экономических систем в услови-

ях глобализации: монография / под ред. проф. С.В. Куприянова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2012. 194 с.

7. Куприянов С.В., Божков Ю.Н., Бутина А.А., Гоз И.Г., Гриненко Г.П., Дорошенко Ю.А., Колпакова Е.В., Кондрашов И.Б., Ломаченко С.Н., Пашков М.В., Санду И.С., Селиверстов Ю.И., Севергина А.А., Слабинская И.А., Столярова В.А., Стрябкова Е.А., Табурчак А.П., Табурчак П.П., Трошин А.С., Чижова Е.Н. и др. Роль инноваций в тренде российской экономики: монография / под ред. проф. С.В. Куприянова. Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. 314 с.

Рекомендовано кафедрой  
менеджмента и внешнеэкономической  
деятельности БГТУ

д-р экон. наук, профессор

**А.С. Трошин,**

магистрант

**А.И. Шакалина,**

магистрант

**Хайдар Аммар**

Белгородский государственный

технологический университет

им. В.Г. Шухова

## **ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ НА ПОВЕДЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СУБЪЕКТОВ**

*Статья подготовлена в рамках программы развития опорного  
университета на базе БГТУ им. В.Г. Шухова*

Произошедшие события в 2014 году, а именно присоединение полуострова Крым к Российской Федерации, привели к введению санкций со стороны США, стран Евросоюза, Канады и Австралии. Американские санкции затронули более четырехсот российских банков и компаний. Большинство из них являются дочерними отделениями крупных структур. Специалисты Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА) подсчитали, что ограничения охватили 54% активов банковского сектора и 95% выручки нефтегазовых компаний [1].

Уход зарубежных компаний с российского рынка, привел к прекращению, значительных объемов перечислений в виде пошлин и других обязательных платежей в бюджет Российской Федерации. Результатом подобных действий стала нехватка финансовых ресурсов, в том числе и на